

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Aika 15.06.2026, klo 17:03 - 22:54

Paikka Arvo-rakennus, Keltainen sali

### **Käsitellyt asiat**

- § 55 **Aluevaltuuston kokouksen avaus**
- § 56 **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 57 **Pöytäkirjan tarkastajat**
- § 58 **Pirkanmaan hyvinvointialueen pelastusjohtajan valinta**
- § 59 **Vuoden 2025 arviointikertomus**
- § 60 **Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2025 tilinpäätöksen hyväksyminen ja vastuuvapauden myöntäminen**
- § 61 **Pirkanmaan hyvinvointialueen henkilöstökertomus 2025**
- § 62 **Osavuosikatsaus 1-3/2026**
- § 63 **Investointisuunnitelma 2026-2029 sekä talousarvion 2026 investointiosan muutokset**
- § 64 **Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman 2027-2030 täydentäminen ja suunnitelman edellyttämä lainanottovaltuus**
- § 65 **Aluevaltuuston ja valiokuntien talouden toteumat 1-3/2026**
- § 66 **Hankintaohjelma 2026-2029**
- § 67 **LANUPE2035 -kehittämishjelma**
- § 68 **Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma 2026-2029 sekä alueellinen neuvolasuunnitelma 2026-2029**
- § 69 **Sisä-Suomen yhteistyöalueen strateginen TKKIO-ohjelma vuosille 2026-2028**
- § 70 **Asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman raportti 2025**
- § 71 **Asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelma 2026-2029**
- § 72 **Vastaus valtuustoaloitteeseen - Pirhan ei tule mainostaa Pride-aatetta**
- § 73 **Vastaus valtuustoaloitteeseen - Avoimen dialogin hoitomallin käyttöönotto Pirkanmaan hyvinvointialueella**
- § 74 **Aluevaltuutettujen aloitteet**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Saapuvilla olleet jäsenet**

Jari Andersson, puheenjohtaja  
Petra Aalto, varajäsen, saapui 19:10  
Mikko Aaltonen  
Sami Ahola  
Jussi Ahonen, varajäsen  
Veli-Matti Ahtiainen, varajäsen, saapui 20:00  
Mikko Airo  
Marika Ala-Herttuala  
Atanas Aleksovski, poistui 17:32  
Atanas Aleksovski, saapui 19:20  
Henri Backman  
Riina-Eveliina Eskelinen, varajäsen  
Vesa Eskola  
Mikko Franssila  
Hanna-Maria Grann  
Olga Haapa-aho  
Aino Halinen  
Lotta Hamari  
Milka Hanhela  
Jaana Heikkilä-Halkola  
Mira Hirvonen, varajäsen, poistui 19:20  
Mira Hirvonen, varajäsen, saapui 21:02  
Hanna Holma, saapui 19:19  
Anita Huhtala  
Antti Ivanoff  
Heidi Jakara, saapui 19:23  
Mia Joki, varajäsen, saapui 20:04  
Jenni Jokinen  
Anne-Mari Jussila, saapui 17:26  
Mauri Jussila, poistui 18:27  
Perttu Jussila  
Iikka Jäntti  
Pekka Järvinen, varajäsen, poistui 19:20  
Taru Kaaja, varajäsen  
Kirsi Kaivonen  
Lassi Kaleva, poistui 20:22  
Ulla Kampman, poistui 21:02  
Miia Kinnari, varajäsen  
Johanna Kirjavainen, poistui 20:28  
Joel Kontiainen, poistui 21:48  
Anna Kontula, poistui 21:20  
Reijo Koskela  
Leena Kostainen  
Riitta Kuismanen  
Joni Kumlander  
Kukka Kunnari, varajäsen, saapui 21:20  
Saana Kuusipalo, varajäsen, poistui 19:23  
Arto Lampinen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Roope Lehto  
Ida Leino  
Lauri Lindén  
Johanna Loukaskorpi, saapui 19:20  
Linda Lähdeniemi, poistui 20:38  
Leena Mankkinen  
Mari Markkanen, varajäsen, poistui 19:19  
Hanna Mattila, varajäsen, poistui 20:39  
Anna Moilanen, varajäsen, poistui 19:10  
Klaus Myllymäki  
Veijo Niemi  
Anne Nyman  
Janne Ojala, varajäsen, saapui 21:07  
Juho Ojares, saapui 20:35  
Joonas Paija, varajäsen  
Henna Palin, varajäsen, saapui 20:38  
Erja Pelkonen, poistui 19:32  
Tuula Petäkoski-Hult, saapui 17:10, poistui 22:52  
Ilkka Porttikivi, saapui 19:20  
Marika Puolimatka  
Sirpa Pursiainen-Hautala  
Katariina Pylsy  
Petri Rajala, varajäsen, poistui 17:26  
Janne Rauma, poistui 21:46  
Leena Saarela  
Julia Sangervo  
Hanna Sareila  
Minna Sarvijärvi, saapui 20:39  
Petra Schulze-Steinen  
Touko Sikala  
Jouni Sirén  
Petri Siuro  
Anneli Taina  
Hanna Tainio  
Minna Talvitie, varajäsen  
Sari Tanus, poistui 20:04  
Taru Tolvanen  
Sinikka Torkkola  
Jocka Träskbäck  
Kauko Turunen  
Mats Uotila  
Sofia Vikman  
Markku Virkamäki  
Atte Virolainen  
Laura Vänskä, varajäsen, saapui 20:28  
Tiina Wesslin  
Rainer Zeitlin

Muut saapuvilla olleet

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Katariina Jortikka, hallintoassistentti, sihteeri  
Marina Erhola, hyvinvointialuejohtaja  
Tuija Kaivanto, vammaisneuvoston edustaja  
Vilma Kiilunen, hallintojuristi, sihteeri  
Elina Kinnunen, viestintäjohtaja  
Mika Kontio, konsernijohtaja  
Taru Kuosmanen, sosiaali- ja terveysjohtaja  
Jenna Laurikkala, hallintopalvelujohtaja, poistui 19:29  
Miia Luukko, hallintojohtaja, sihteeri  
Tuukka Salkoaho, strategia- ja yhteiskuntasuhdejohtaja  
Helmi Salmelin, nuorisovaltuuston edustaja  
Jukka Santala, tukipalvelujohtaja  
Teemu-Taavetti Toivonen, pelastusjohtaja, saapui 17:34  
Aija Tuimala, HR-johtaja, poistui 20:10  
Taina Törmä, vanhusneuvoston edustaja  
Pasi Virtanen, talousjohtaja, poistui 21:02  
Katri Lielähti, hallintoassistentti, tekninen sihteeri

Poissa

Teemu Aaltonen  
Jari Kinnunen  
Sami Kymäläinen  
Lauri Lyly  
Jouni Neste  
Iia-Elisabet Suomi

Allekirjoitukset

Jari Andersson  
Puheenjohtaja

Katariina Jortikka  
Sihteeri

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

17.06.2026

18.06.2026

Arto Lampinen  
pöytäkirjantarkastaja

Roope Lehto  
pöytäkirjantarkastaja

18.06.2026

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Johanna Loukaskorpi  
puheenjohtaja § 63, osin § 64

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Pirkanmaan hyvinvointialueen verkkosivulla [pirha.cloudnc.fi](https://pirha.cloudnc.fi) 18.6.2026.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 55**

### **Aluevaltuuston kokouksen avaus**

#### **Ehdotus**

Avataan aluevaltuuston kokous. Suoritetaan nimenhuuto ja todetaan läsnäolijat.

#### **Päätös**

Puheenjohtaja avasi kokouksen. Suoritettiin nimenhuuto ja todettiin läsnäolijat. Aluevaltuuston vahvuus 78 valtuutettua.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 56

### Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Hyvinvointialuelain 108 §:n mukaan aluevaltuusto on päätösvaltainen, kun vähintään kaksi kolmasosaa valtuutetuista on läsnä.

Pirkanmaan hyvinvointialueen hallintosäännön 96 §:n mukaan kokouskutsu on lähetettävä vähintään kymmenen (10) päivää ennen aluevaltuuston kokousta kullekin valtuutetulle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus.

Kokouskutsu on toimitettu aluevaltuutetuille sähköpostitse 5.6.2026. Kokouksesta on tiedotettu yleisessä tietoverkossa hyvinvointialueen verkkosivustolla 5.6.2026. Esityslista liitteineen on tallennettu 5.6.2026 sähköiseen kokoustyötilaan (Pirre). Esityslista on julkaistu yleisessä tietoverkossa hyvinvointialueen verkkosivustolla 5.6.2026.

#### Ehdotus

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

#### Päätös

Todettiin kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

Myönnettiin läsnäolo- ja puheoikeus hankintajohtaja Anniina Tirroselle, palvelulinjajohtaja Titta Pelttarille, tutkimus- ja kehitysjohtaja Kati Kristianssonille sekä asiakaskokemuspäällikkö Marika Järviselle. Kokouksessa oli läsnä myös aluevaltuuston sihteeristöön kuuluva hallintopalvelujohtaja Jenna Laurikkala.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 57

### Pöytäkirjan tarkastajat

Hyvinvointialueesta annetun lain 95 §:n mukaan pöytäkirjan tarkastamisesta annetaan tarpeelliset määräykset hallintosäännössä.

Hallintosäännön 114 §:n mukaan aluevaltuuston pöytäkirjaan sovelletaan, mitä pöytäkirjan laatimisesta määrätään hyvinvointialuelain 112 §:ssä. Pöytäkirja voidaan tarkastaa sähköisesti. Aluevaltuuston pöytäkirjan tarkastaa kaksi jokaisessa kokouksessa tähän tehtävään valittua valtuutettua, jollei aluevaltuusto jonkin asian kohdalla päättä toisin.

Aluevaltuusto on kokouksessaan 8.3.2022 § 18 päättänyt, että aluevaltuuston pöytäkirjat pidetään tarkastamisen jälkeen nähtävänä yleisessä tietoverkossa hyvinvointialueen verkkosivuilla kolmantena (3) päivänä kokouksesta, jollei salassapitoa koskevista säännöksistä muuta johdu.

### Ehdotus

Valitaan kaksi pöytäkirjan tarkastajaa tarkastamaan tästä kokouksesta laadittu pöytäkirja. Pöytäkirjan tarkastusvuorossa ovat Arto Lampinen ja Johanna Loukaskorpi. Varalla ovat Roope Lehto ja Ida Leino.

### Päätös

Pöytäkirjan tarkastajiksi valittiin Arto Lampinen ja Roope Lehto. Varalle valittiin Ida Leino.

Nimetyt pöytäkirjantarkastajat toimivat myös ääntenlaskijoina pelastusjohtajan virkavaalissa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

**Aluehallitus, § 170,08.06.2026**  
**Aluevaltuusto, § 58, 15.06.2026**

**§ 58**

**Pirkanmaan hyvinvointialueen pelastusjohtajan valinta**

338/2022

**Aluehallitus, 08.06.2026, § 170**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Aija Tuimala, HR-JOHTAJA, aija.tuimala@pirha.fi

Miia Luukko, HALLINTOJOHTAJA, miia.luukko@pirha.fi

Liitteet

1 Hakuilmoitus

Pirkanmaan hyvinvointialueen aluehallitus

avasi 13.4.2026 (§ 116) pelastusjohtajan viran haettavaksi. Virka täytetään vakinaisesti erikseen sovittavasta ajankohdasta lukien.

Viran kelpoisuusvaatimuksena on soveltuva ylempi korkeakoulututkinto, toimialan tuntemus ja riittävä kokemus vaativista johtamistehtävistä sekä pelastuslain 379/2011 57 §:n ja pelastustoimesta annetun asetuksen 407/2011 6 §:n mukainen kelpoisuus. Tehtävässä edellytetään hyvää suomen kielen suullista ja kirjallista taitoa. Eduksi katsotaan hyvät yhteistyö- ja vuorovaikutustaidot, esiintymisvalmiudet sekä englannin ja ruotsin kielen taito. Lisäksi eduksi katsotaan kyky hallita ja koordinoita laajoja kokonaisuuksia sekä toimeenpanna uudistuksia.

Pelastusjohtajan kokonaispalkka on 11.500 euroa kuukaudessa.

Pelastusjohtajan virka avattiin haettavaksi Pirkanmaan hyvinvointialueen verkkosivuilla [www.pirha.fi](http://www.pirha.fi), osoitteissa [kuntarekry.fi](http://kuntarekry.fi), [tyomarkkinatori.fi](http://tyomarkkinatori.fi) ja [pelastustieto.fi](http://pelastustieto.fi) sekä Pirkanmaan hyvinvointialueen sosiaalisissa medioissa. Hakuaika oli 17.4.–4.5.2026.

Virkaa haki määräajassa 13 henkilöä. Hakijoista 12 täytti kelpoisuusvaatimukset. Aluehallituksen puheenjohtajisto ja viranhaltijoista koostuva valintaryhmä haastatteli hakemusten perusteella viisi haastatteluun kutsuttua hakijaa. Haastattelut toteutettiin 13.5. Haastattelujen jälkeen hakijoista henkilöarviointeihin lähetettiin Mira Leinonen ja Teemu-Taavetti Toivonen. Henkilöarvioinnit toteutti Aims Finland Oy ajalla 14.5.-22.5.2026. Valintaryhmä sai selvityksen henkilöarviointien tuloksista 27.5.2026. Hallitus saa selvityksen tuloksista kokouksensa yhteydessä.

Valintaryhmän kanta oli, että Leinonen ja Toivonen olivat valintaryhmän kaksi kärkiehdokasta. Valintaryhmä ei kuitenkaan muodostanut yksimielistä kantaa siitä, kumpaa kärkihakijoista tulisi esittää virkaan.

Aluehallitus esittää, että aluevaltuusto suorittaa pelastusjohtajan vaalin. Vaali suoritetaan valtuuston kokouksessa 15.6.2026.

Pelastusjohtajan esihenkilönä toimii hyvinvointialuejohtaja. Hyvinvointialueen hallintosäännön 45 §:n mukaisesti virkavalinnasta päättää

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

aluevaltuusto. Virkasuhteeseen, joka on ollut julkisesti haettavana, voidaan ottaa vain henkilö, joka on hakenut sitä kirjallisesti ennen hakuajan päättymistä ja silloin täyttää kelpoisuusvaatimukset (laki kunnan ja hyvinvointialueen viranhaltijasta 5 §).

Suomen Perustuslain 125 §:n mukaiset yleiset nimitysperusteet julkisiin virkoihin ovat taito, kyky ja koeteltu kansalaiskunto. Yleisiä nimitysperusteita tulkitaan yhteydessä alemmilla säädöstuilla säädettyihin viran yleisiin ja erityisiin kelpoisuusehtoihin. Virkaan nimitettäessä on otettava huomioon myös viran nimike ja tehtäväpiiri sekä virkaan kuuluvat konkreettiset työtehtävät. Nämä käyvät ilmi liitteenä olevasta hakuilmoituksesta.

Liitteenä on hakuilmoitus.

Oheismateriaalit:

- hakijayhteenveto
- kelpoisten hakijoiden hakemukset ja ansioluettelot
- haastatelluista hakijoista laadittu ansiovertailu (salassa pidettävä, laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta 24 § 29-kohta, vain nähtävillä kokouksessa)
- yhteenveto henkilöarvioinnista (salassa pidettävä, laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta 24 § 29-kohta, vain nähtävillä kokouksessa)

Ansiovertailu ja henkilöarviointit ovat päättäjille nähtävillä aluehallituksen kokouksen yhteydessä klo 7.45 alkaen, sekä hyvinvointialueen hallinnon tiloissa viikon 23 aikana erikseen sihteerin kanssa sopien.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää

1. suorittaa pelastusjohtajan virkavaalin ja valitsee pelastusjohtajan.
2. että virkaan valitun tulee toimittaa ennen viran vastaanottamista hyväksytty lääkärintodistus terveydentilastaan. Valinta on ehdollinen, kunnes selvitys on esitetty.
3. että virkaan valitulle tehdään hänen suostumuksellaan turvallisuusselvityslain 21 §:n mukainen perusmuotoinen henkilöturvallisuus selvitys. Valinta on ehdollinen, kunnes selvitys on esitetty.
4. että virantäytössä noudatetaan kuuden (6) kuukauden koeaikaa.

Aluehallitus päättää tarkastaa pykälän kokouksessa.

### **Kokouks käsittely**

Kokouksessa asiantuntijana HR-johtaja Aija Tuimala.

Sosiaali- ja terveysjohtaja Taru Kuosmanen, konsernijohtaja Mika Kontio, viestintäjohtaja Elina Kinnunen, hallintoassistentti Katri Lielähti ja hallintoassistentti Katariina Jortikka poistuivat kokoustilasta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

## Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 58

### Liitteet

1 Hakuilmoitus

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 8.6.2026 § 170.

Ansiovertailu ja henkilöarvioinnit ovat päättäjille nähtävillä aluevaltuuston kokouksen yhteydessä klo 15 alkaen sekä hyvinvointialueen hallinnon tiloissa viikon 24 aikana erikseen sihteerin kanssa sopien.

Liitteenä on hakuilmoitus.

Oheismateriaalit:

- hakijayhteenveto
- kelpoisten hakijoiden hakemukset ja ansioluettelot
- haastatelluista hakijoista laadittu ansiovertailu (salassa pidettävä, laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta 24 § 29-kohta, vain nähtävillä kokouksessa)
- yhteenveto henkilöarvioinnista (salassa pidettävä, laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta 24 § 29-kohta, vain nähtävillä kokouksessa)

## Ehdotus

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää

1. suorittaa pelastusjohtajan virkavaalin ja valitsee pelastusjohtajan.
2. että virkaan valitun tulee toimittaa ennen viran vastaanottamista hyväksytty lääkärintodistus terveydentilastaan. Valinta on ehdollinen, kunnes selvitys on esitetty.
3. että virkaan valitulle tehdään hänen suostumuksellaan turvallisuusselvityslain 21 §:n mukainen perusmuotoinen henkilöturvallisuus selvitys. Valinta on ehdollinen, kunnes selvitys on esitetty.
4. että virantäytössä noudatetaan kuuden (6) kuukauden koeaikaa.

## Kokouskäsitely

Valtuutettu Taru Tolvanen esitti, että virkavaali suoritetaan suljetuin lipuin. Hyväksyttiin.

Puheenjohtaja esitti vaalimenettelyksi seuraavaa: Äänestyslippuun kirjoitetaan valittavan henkilön sukunimi. Äänensä voi antaa kenelle tahansa kelpoisuusvaatimukset täyttäneistä hakijoista. Kyseessä on enemmistövaali. Eniten ääniä saanut valitaan. Äänen mennessä tasan voittajan ratkaisee arpa. Pöytäkirjantarkastajat toimivat äänenlaskijoina ja varalle valitut pöytäkirjantarkastajat

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

avustavat tässä tehtävässä. Myös valtuuston sihteeri avustaa pöytäkirjantarkastajia. Vaalimenettely hyväksyttiin.

Puheenjohtaja kävi läpi virkanimitysperusteet.

Suoritettiin virkavaali. Puheenjohtaja keskeytti kokouksen ääntenlaskun ajaksi klo 17.23 - 17.30. Kokousta jatkettiin klo 17.30.

Puheenjohtaja julisti vaalin tuloksen: Vaalissa ääniä ovat saaneet: Mira Leinonen 22 ääntä, Teemu-Taavetti Toivonen 57 ääntä. Ei hylättyjä ääniä. Aluevaltuusto on valinnut Teemu-Taavetti Toivosen pelastusjohtajaksi.

Muutokset aluevaltuuston kokoonpanossa asian käsittelyn aikana:

- Valtuutettu Tuula Petäkoski-Hult saapui kokoukseen asian käsittelyn alkaessa. Valtuuston vahvuus 79 valtuutettua.
- Valtuutettu Anne-Mari Jussila saapui kokoukseen äänestyksen jälkeen ennen päätöksentekoa. Varavaltuutettu Petri Rajala poistui kokouksesta äänestyksen jälkeen ennen päätöksentekoa.
- Valtuutettu Atanas Aleksovski poistui kokouksesta päätöksenteon jälkeen, paikka jäi tyhjäksi. Valtuuston vahvuus 78 valtuutettua.

## **Päätös**

Aluevaltuusto päätti

1. suorittaa pelastusjohtajan virkavaalin ja valita Teemu-Taavetti Toivosen pelastusjohtajaksi.
2. että virkaan valitun tulee toimittaa ennen viran vastaanottamista hyväksytty lääkärintodistus terveydentilastaan. Valinta on ehdollinen, kunnes selvitys on esitetty.
3. että virkaan valitulle tehdään hänen suostumuksellaan turvallisuusselvityslain 21 §:n mukainen perusmuotoinen henkilöturvallisuus selvitys. Valinta on ehdollinen, kunnes selvitys on esitetty.
4. että virantäytössä noudatetaan kuuden (6) kuukauden koeaikaa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Tarkastuslautakunta, § 42, 12.05.2026**  
**Aluevaltuusto, § 59, 15.06.2026**

**§ 59**

**Vuoden 2025 arviointikertomus**

9300/2026

**Tarkastuslautakunta, 12.05.2026, § 42**

Liitteet

1 Arviointikertomus 2025

Hyvinvointialuelain 125 §:n mukaan tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida, ovatko aluevaltuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet hyvinvointialueella ja hyvinvointialuekonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunnan tulee arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä taloussuunnitelmassa asetettujen tavoitteiden ja toimenpiteiden riittävyyttä talouden tasapainotuksen kannalta.

Arvioinnin tulokset esitetään aluevaltuustolle kultakin vuodelta annettavassa arviointikertomuksessa, joka tulee käsitellä aluevaltuustossa tilinpäätöksen yhteydessä.

Aluehallituksen tulee antaa aluevaltuustolle lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Luonnos hyvinvointialueen vuoden 2025 arviointikertomukseksi on kokouksen oheismateriaalina.

**Ehdotus**

Esittelijä: Annikka Paavola, TULOKESELLISUUSTARKASTAJA

Tarkastuslautakunta päättää

1. saattaa loppuun vuoden 2025 arviointikertomuksen laatimisen
2. hyväksyä Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2025 arviointikertomuksen
3. oikeuttaa ulkoisen tarkastuksen yksikön tekemään arviointikertomukseen vähäisiä teknisluontoisia tarkistuksia
4. esittää aluevaltuustolle, että se päättää merkitä vuoden 2025 arviointikertomuksen tiedoksi.

**Kokouskäsitely**

Tarkastuslautakunnan jäsen Rainer Zeitlin saapui kokoukseen ennen päätöksentekoa.

Tarkastuslautakunnan jäsen Tapio Tienari poistui kokouksesta ennen päätöksentekoa.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 59**

Liitteet

1 Arviointikertomus 2025

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Asian esittelyteksti on tarkastuslautakunnan käsittelyssä 12.5.2026 § 42.

Hyvinvointialueen vuoden 2025 arviointikertomus on liitteenä.

### **Ehdotus**

Tarkastuslautakunta päätti esittää aluevaltuustolle, että se päättää merkitä vuoden 2025 arviointikertomuksen tiedoksi.

### **Kokouskäsittely**

Teemu-Taavetti Toivonen saapui kokoukseen asian käsittelyn alkaessa.

Kuultiin tarkastuslautakunnan puheenjohtajan Anne-Mari Jussilan puheenvuoro tarkastuslautakunnan arviointikertomuksesta 2025.

Muutokset aluevaltuuston kokoonpanossa asian käsittelyn aikana:

- valtuutettu Mauri Jussila poistui, varavaltuutettu Taru Kaaja siirtyi hänen tilalleen. Valtuutettu Juho Ojareksen paikka jäi tyhjäksi, valtuuston vahvuus 77 valtuutettua.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Aluehallitus, § 89,30.03.2026**

**Tarkastuslautakunta, § 41,12.05.2026**

**Aluevaltuusto, § 60, 15.06.2026**

**§ 60**

**Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2025 tilinpäätöksen hyväksyminen ja vastuuvapauden myöntäminen**

6363/2026

**Aluehallitus, 30.03.2026, § 89**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Mikko Hannola, TALOUSPALVELUJOHTAJA, mikko.hannola@pirha.fi

Pasi Virtanen, TALOUSJOHTAJA, pasi.virtanen@pirha.fi

**Liitteet**

1 Pirha tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

2 Liite, Strategian toimeenpano-ohjelma\_raportti vuodesta 2025

3 Liite, Strateginen monituottajuusohjelma\_raportti vuodesta 2025

Hyvinvointialueista annetun lain 117 § mukaan aluehallituksen on laadittava tilinpäätös tilikaudelta tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi. Hyvinvointialueen tilikausi on kalenterivuosi. Tilintarkastajien on tarkastettava tilinpäätös toukokuun loppuun mennessä. Aluehallituksen on saatettava tilinpäätös tilintarkastuksen jälkeen aluevaltuuston käsiteltäväksi. Aluevaltuuston on käsiteltävä tilinpäätös kesäkuun loppuun mennessä.

Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus.

Tilinpäätöksen tulee antaa oikea ja riittävä kuva hyvinvointialueen tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta. Tätä varten tarpeelliset lisätiedot on ilmoitettava liitetiedoissa.

Tilinpäätöksen allekirjoittavat aluehallituksen jäsenet sekä hyvinvointialuejohtaja.

Hyvinvointialueista annetun lain 118 § mukaan sellaisen hyvinvointialueen, joka tytäryhteisöineen muodostaa konsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Konsernitilinpäätös tulee laatia samalta päivältä kuin hyvinvointialueen tilinpäätös.

Hyvinvointialueista annetun lain 119 § mukaan toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys aluevaltuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta hyvinvointialueella ja hyvinvointialuekonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista hyvinvointialueen ja konsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi hyvinvointialueen tai konsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi. Lisäksi on esitettävä selvitys hyvinvointialueen ottamien pitkäaikaisten lainojen lisäyksistä ja investoinneista.

Vuosi 2026 toteutui taloudellisesti varsin hyvin alkuperäisen talousarvion mukaisesti. Vuoden aikana tehtiin kuitenkin kaksi talousarviomuutosta. Ylijäämää kertyi lopulta noin 125 miljoonaa euroa. Taseessa on alijäämää noin 68 miljoonaa euroa. Mikäli vuoden 2026 talousarvio toteutuu suunnitellusti, tulee lain vaatima alijäämien kattaminen toteutumaan vuoden 2026 loppuun mennessä. Hyvinvointialueen investoinnit toteutuivat sitovan kokonaistason puitteissa. Valtuustoon nähden sitovien toiminnallisten järjestämistavoitteiden toteutuksessa usea tavoite toteutui, mutta merkittävä osa jäi kuitenkin myös toteutumatta. Niissäkin kuitenkin pääsääntöisesti kehitys on ollut oikean suuntaista.

Liitteenä tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2025. Lisäksi erillisinä liitteinä ovat raportit strategian toimeenpano-ohjelman tavoitteiden toteutumisesta sekä monituottajaohjelman toteutumisesta vuonna 2025. Oheismateriaalina henkilöstöjärjestöjen lausunto.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

1. allekirjoittaa tilinpäätöksen ja jättää sen tilintarkastajien tarkastettavaksi,
2. oikeuttaa hyvinvointialuejohtajan tekemään tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen teknisluonteisia tarkistuksia ja korjauksia,
3. saattaa tilinpäätöksen tarkastuslautakunnan valmistelun jälkeen edelleen aluevaltuuston käsiteltäväksi.

Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2025 tilikauden tulos oli 125 226 394,97 euroa.

Aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että tilikauden tuloksesta puretaan tilinpäätöskirjauksena Taysin R-rakennuksen rakentamisen ja varustuksen osalta syntynyttä poistoeroa poistojen mukaisessa aikataulussa vuonna 2025 yhteensä 90 570,60 euroa:

Edellä mainitun tilinpäätöskirjauksen jälkeen Pirkanmaan hyvinvointialueen tilikauden ylijäämä vuodelta 2025 on yhteensä 125 316 965,57 euroa.

Aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että tilikauden ylijäämä jätetään tilikauden yli-/alijäämätilille.

### **Kokouskäsitely**

Kuultiin asiantuntijoina talousjohtaja Pasi Virtasta ja HR-johtaja Aija Tuimalaa.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## Tarkastuslautakunta, 12.05.2026, § 41

### Liitteet

- 1 Pirha tilinpäätös ja toimintakertomus 2025\_VALMIS\_päiv.20.4.2026.pdf
- 2 Tilintarkastuskertomus allekirjoitettu Pirha 2025
- 3 Liite, Strategian toimeenpano-ohjelma\_raportti vuodesta 2025
- 4 Liite, Strateginen monituottajuusohjelma\_raportti vuodesta 2025

Hyvinvointialuelain 127 § mukaan tilintarkastajien on toukokuun loppuun mennessä tarkastettava julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisesti kunkin tilikauden hallinto, kirjanpito ja tilinpäätös.

Tilintarkastajan on tarkastettava:

- 1) onko hyvinvointialueen hallintoa hoidettu lain ja aluevaltuuston päätösten mukaisesti;
- 2) antavatko hyvinvointialueen tilinpäätös ja siihen kuuluva konsernitilinpäätös sekä toimintakertomus tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikean ja riittävän kuvan hyvinvointialueen tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta;
- 3) ovatko hyvinvointialueen rahoituksen perusteista annetut tiedot oikeita;
- 4) onko hyvinvointialueen sisäinen valvonta, sisäinen tarkastus ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta järjestetty asianmukaisesti.

Hyvinvointialuelain 130 § mukaan tilintarkastajan on annettava aluevaltuustolle kultakin tilikaudelta kertomus, jossa esitetään tarkastuksen tulokset. Kertomuksessa on myös esitettävä, voidaanko tilinpäätös hyväksyä ja voidaanko toimielimen jäsenelle ja asianomaisen toimielimen tehtävälleen tilivelvollisille myöntää vastuuvapaus.

Havaitsemistaan olennaisista epäkohdista tilintarkastajan on viipymättä ilmoitettava aluehallitukselle annettavassa tilintarkastuspöytäkirjassa. Jos tilintarkastaja havaitsee, että hyvinvointialueen hallintoa ja taloutta on hoidettu vastoin lakia tai aluevaltuuston päätöksiä, eikä virhe tai aiheutunut vahinko ole vähäinen, tilintarkastuskertomuksessa on tehtävä asiasta tilivelvolliseen kohdistuva muistutus. Tilikaudella 2025 Pirkanmaan hyvinvointialue ei ole saanut tilintarkastajalta olennaisista epäkohdista tilintarkastuspöytäkirjaa eikä tilintarkastaja ole kohdistanut tilivelvollisiin muistutusta.

Hyväksyessään tilinpäätöksen aluevaltuusto päättää vastuuvapauden myöntämisestä tilivelvollisille.

Liitteinä hyvinvointialueen vuoden 2025 tilinpäätös ja toimintakertomus sekä tilintarkastuskertomus. Lisäksi erillisinä liitteinä ovat raportit strategian toimeenpano-ohjelman tavoitteiden toteutumisesta sekä monituottajaohjelman toteutumisesta vuonna 2025. Oheismateriaaleina tilintarkastuksen loppuraportti sekä henkilöstöjärjestöjen lausunto.

BDO Audiator Oy:n vastuunalainen tilintarkastaja Minna Ainasvuori, JHT, HT esittelee vuoden 2025 tilintarkastuksen loppuraportin ja tilintarkastuskertomuksen kokouksessa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

### **Ehdotus**

Esittelijä: Annikka Paavola, TULOKESELLISUUSTARKASTAJA

Tarkastuslautakunta päättää

1. merkitä hyvinvointialueen tilinpäätöksen vuodelta 2025 tiedoksi
2. merkitä hyvinvointialueen tilintarkastuskertomuksen vuodelta 2025 tiedoksi
3. saattaa tilintarkastuskertomuksen tiedoksi aluevaltuustolle
4. esittää aluevaltuustolle, että tilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 hyväksytään
5. esittää aluevaltuustolle, että hyvinvointialueen hallintoa ja taloutta hoitaneille tilivelvollisille toimielinten jäsenille ja tehtäväalueiden johtaville viranhaltijoille myönnetään vastuuvapaus tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

## **Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 60**

Liitteet

- 1 Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025, päiv. 20042026\_allekirjoitettu
- 2 Tilintarkastuskertomus allekirjoitettu Pirha 2025
- 3 Liite, Strategian toimeenpano-ohjelma\_raportti vuodesta 2025
- 4 Liite, Strateginen monituottajuusohjelma\_raportti vuodesta 2025

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 30.3.2026 § 89 ja tarkastuslautakunnan käsittelyssä 12.5.2026 § 41.

Liitteinä hyvinvointialueen vuoden 2025 tilinpäätös ja toimintakertomus sekä tilintarkastuskertomus. Lisäksi erillisinä liitteinä ovat raportit strategian toimeenpano-ohjelman tavoitteiden toteutumisesta sekä monituottajaohjelman toteutumisesta vuonna 2025. Oheismateriaalina henkilöstöjärjestöjen lausunto.

### **Ehdotus**

Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2025 tilikauden tulos oli 125 226 394,97 euroa.

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle

1. että tilikauden tuloksesta puretaan tilinpäätöskirjauksena Taysin R-rakennuksen rakentamisen ja varustuksen osalta syntynyttä poistoeroa poistojen mukaisessa aikataulussa vuonna 2025 yhteensä 90 570,60 euroa:

Edellä mainitun tilinpäätöskirjauksen jälkeen Pirkanmaan hyvinvointialueen tilikauden ylijäämä vuodelta 2025 on yhteensä 125 316 965,57 euroa.

2. että tilikauden ylijäämä jätetään tilikauden yli-/alijäämätilille.

Tarkastuslautakunta päätti

1. saattaa tilintarkastuskertomuksen tiedoksi aluevaltuustolle,
2. esittää aluevaltuustolle, että tilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 hyväksytään,

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

3. esittää aluevaltuustolle, että hyvinvointialueen hallintoa ja taloutta hoitaneille tilivelvollisille toimielinten jäsenille ja tehtäväalueiden johtaville viranhaltijoille myönnetään vastuuvapaus tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

**Aluehallitus, § 90, 30.03.2026**  
**Aluevaltuusto, § 61, 15.06.2026**

**§ 61**

**Pirkanmaan hyvinvointialueen henkilöstökertomus 2025**

6472/2026

**Aluehallitus, 30.03.2026, § 90**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Aija Tuimala, HR-JOHTAJA, aija.tuimala@pirha.fi

Liitteet

1 Pirkanmaan hyvinvointialueen henkilöstökertomus 2025 (päivitetty)

Pirkanmaan hyvinvointialueen henkilöstökertomus täydentää tilikaudelta 2025 laadittua hyvinvointialueen tilinpäätöstä ja toimintakertomusta henkilöstöä koskevilla tiedoilla. Kertomuksessa kuvataan strategisten henkilöstötavoitteiden toteutumista sekä esitetään kokonaiskuva hyvinvointialueen henkilöstöstä ja henkilöstökustannuksista. Henkilöstökertomus muodostaa kokonaisvaltaisen katsauksen hyvinvointialueen henkilöstötilanteesta ja henkilöstöjohtamisen vaikuttavuudesta.

Hyvinvointialueen strategian 2023–2025 toimeenpanoa varten laadittiin erillinen toimeenpano-ohjelma, jonka kolmas kärki keskittyi Hyvinvoivat työntekijät -tavoitteen edistämiseen.

Strategia 2023–2025: Kärki 3. Hyvinvoivat työntekijät

- Olemme vahva ja vetovoimainen työyhteisö ja arvostettu hyvinvointialue työntekijöidemme keskuudessa
- Luomme luottamuksen ilmapiirin ja valmentavan johtamisen kulttuurin
- Tuemme ja kannustamme henkilöstöämme kehittymään osaajina
- Pidämme huolta henkilökunnan työssä jaksamisesta ja työhyvinvoinnista

Yllä olevat sisällöt tulevat esille henkilöstökertomuksessa, ja sen lisäksi kaikkien kärkien tavoitteiden raportointi sisältyy tilinpäätöksen toimintakertomukseen.

Vuosi 2025 oli henkilöstön kannalta hieman rauhallisempi kuin ensimmäiset kaksi vuotta, sillä suurimmat palveluverkkomuutokset olivat jo takana ja toiminta alkoi vakiintua. Tämä näkyi henkilöstökyselyissä myönteisesti. Vuoden 2025 lopussa Pirkanmaan hyvinvointialueella työskenteli noin 21 230 henkilöä, joista 81 % oli vakinaisessa ja 19 % määräaikaisessa palvelussuhteessa. Henkilöstömäärä pysyi lähes ennallaan vuoteen 2024 verrattuna. Määräaikaisten osuus kuitenkin väheni noin 5 prosenttia, samalla kun vakinaisen henkilöstön osuus kasvoi 2 prosenttia.

Talouden tasapainottaminen kuitenkin leimasi vuotta, sillä Pirkanmaan hyvinvointialue tavoitteli alijäämän kattamista lainsäädännön mukaisesti. Alkuvuosi toimeenpantiin vielä vuoden 2024 yhteistoimintaneuvottelujen tuloksia. Sote- ja HYVTES palkkausjärjestelmien uudistaminen ja niiden käyttöönotto viivästyi suunnitellusta, koska kansallinen neuvottelutulos valmistui vasta joulukuussa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Vuoden aikana henkilöstön saatavuudessa tapahtui myönteistä kehitystä. Tämä mahdollisti omien työntekijöiden rekrytoinnin vuokratyön ja ostopalvelujen sijaan. Lisäksi valtaosa yt-neuvottelujen kohteena olleista henkilöistä pystyttiin sijoittamaan hyvinvointialueen muihin tehtäviin. Samalla henkilöstön hyvinvointiin, työkykyyn ja esihenkilöiden tukeen panostettiin, ja Pirha-akatemia vahvisti koko organisaation osaamisen kehittämistä.

Hallintosäännön 13 § 1. kohdan mukaan henkilöstöjaoston tehtävänä on seurata ja edistää hyvinvointialueen hyvää henkilöstöpolitiikkaa. Henkilöstökertomusta on käsitelty työsuojelutoimikunnassa ja yhteistoimintaelimessä 10.3. sekä henkilöstöjaostosta 24.3.

Liitteenä Pirkanmaan hyvinvointialueen henkilöstökertomus 2025. Oheismateriaalina esittelydiat sekä henkilöstöjärjestöjen lausunto.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

1. hyväksyä Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2025 henkilöstökertomuksen,
2. esittää tarkastuslautakunnalle ja aluevaltuustolle, että ne merkitsevät henkilöstökertomuksen tiedoksi.

### **Kokouskäsittely**

Kokouksessa asiantuntijana HR-johtaja Aija Tuimala.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

## **Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 61**

Liitteet

1 Pirkanmaan\_hyvinvointialue\_henkilöstökertomus\_2025 - korjattu

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 30.3.2026 § 90

Aluehallituksen käsittelyn jälkeen henkilöstökertomukseen on tehty teknisenä korjauksena korjaus sivulle 8 taulukkoon kohta 2.3. "toteutunut" muutettu oikeaan muotoon "ei toteutunut".

Liitteenä Pirkanmaan hyvinvointialueen henkilöstökertomus 2025. Oheismateriaalina esittelydiat sekä henkilöstöjärjestöjen lausunto.

### **Ehdotus**

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee henkilöstökertomuksen tiedoksi.

### **Kokouskäsittely**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Puheenjohtaja esitti, että käsittelyjärjestystä muutetaan niin, että § 69 käsitellään §:n 61 jälkeen. Hyväksyttiin yksimielisesti.

Muutokset aluevaltuuston kokoonpanossa asian käsittelyn aikana:

- Varavaltuutettu Anna Moilanen poistui kokouksesta, tilalle varavaltuutettu Petra Aalto. Valtuuston vahvuus 77 valtuutettua.
- Valtuutettu Hanna Holma saapui kokoukseen
- Varavaltuutettu Hanna Mattila siirtyi Minna Sarvijärven tilalle
- Varavaltuutettu Mari Markkanen poistui kokouksesta
- Valtuutettu Atanas Aleksovski saapui kokoukseen, valtuuston vahvuus 78 valtuutettua.
- Valtuutettu Ilkka Porttikivi saapui kokoukseen, varavaltuutettu Pekka Järvinen poistui kokouksesta.
- Valtuuston 1. varapuheenjohtaja Johanna Loukaskorpi saapui kokoukseen, varavaltuutettu Mira Hirvonen poistui kokouksesta.
- Valtuutettu Heidi Jakara saapui kokoukseen, varavaltuutettu Saana Kuusipalo poistui kokouksesta.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

**Aluehallitus, § 140, 11.05.2026**  
**Aluevaltuusto, § 62, 15.06.2026**

**§ 62**  
**Osavuosisikatsaus 1-3/2026**

12667/2026

**Aluehallitus, 11.05.2026, § 140**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Mikko Hannola, TALOUSPALVELUJOHTAJA, mikko.hannola@pirha.fi

Leena Gabrielsson, TALOUSSUUNNITTELUPÄÄLLIKKÖ, leena.gabrielsson@pirha.fi

Pasi Virtanen, TALOUSJOHTAJA, pasi.virtanen@pirha.fi

**Liitteet**

1 Osavuosisikatsaus 1-3/2026

Pirkanmaan hyvinvointialueen raportointi muodostuu kuukausittaisista tulosraporteista sekä neljännesvuosittain raportoitavista osavuosisikatsauksista sekä koko vuotta kuvaavasta tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tämä osavuosisikatsaus sisältää tiedot tammi-maaliskuulta 2026.

Talousarviossa ovat valtuustoon nähden sitovia seuraavat:

- käyttötalousosassa soten palvelulinjojen, pelastustoimen sekä strategisen ohjauksen tehtäväalueiden toimintakate sekä tukipalveluiden tehtäväalueella sisäisen laskutuksen määrä sekä tilikauden tulos. Lisäksi sitovia ovat järjestämisen tavoitteet
- tytäryhtiöiden tavoitteet
- tuloslaskelmaosassa tilikauden tulos
- investointiosassa hankeryhmien (rakennukset, laite- ja kalustohankinnat, ICT ja muut aineettomat hyödykkeet, muut investoinnit) tulot ja menot sekä hankeryhmiin sisältyvät, investointisuunnitelmassa mainitut investoinnit nimikkeinä
- rahoitusosassa pitkäaikaisten lainojen lisäys, antolainojen määrän lisäys sekä maksuvalmiutta turvaava lyhytaikaisten lainojen enimmäismäärä vuoden aikana

Tehtäväalueiden ja palvelulinjojen tavoitteet ovat sitovia aluehallitukseen nähden.

Toiminnallisten tavoitteiden ja talouden raporttien lisäksi osavuosisikatsaus sisältää henkilöstöraportin, arvion merkittävimmistä riskeistä sekä lainasalkun kehityksen ja rahoitustilanteen.

Asiakkaiden palvelut on pystytty järjestämään pääosin hyvällä tasolla lakisääteisten ja hyvinvointialueen omien tavoitetasojen mukaisesti.

Henkilöstön halukkuus suositella omaa työpaikkaansa on kehittynyt myönteisesti. eNPS-arvo on noussut vuoden 2025 keskiarvosta -1 arvoon 3. Samaan aikaan vastaajien määrä on noussut aiemmasta 28 prosentista 43 prosenttiin.

Talous on toteutunut miltei talousarvion mukaisesti ja ylijäämäksi ennustetaan 91,5 M €. Kolmen kuukauden toteuman perusteella tehdyssä ennusteessa on kuitenkin

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

edelleen paljon epävarmuutta ja talouden pysyminen suunnitellun talousarvion mukaisena on erittäin tärkeää ja vaatii aktiivista kuukausittaista seurantaa. Hyvinvointialueen talous täytyy saada tasapainoon rahoituslain vaatimassa ajassa, vuoden 2026 loppuun mennessä. Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 talousarvio on laadittu niin, että tavoite toteutuu.

Valtaosa talousarvion tavoitteista arvioidaan toteutuvan suunnitellusti tai niiden toteutumista ei voida vielä tammi-maaliskuun tilanteessa arvioida.

Osavuositarkastus 1.1.-31.3.2026 on liitteenä. Oheismateriaalina riskienhallinnan yhteenveto.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää merkitä osavuositarkastuksen tiedoksi ja saattaa sen aluevaltuustolle tiedoksi.

### **Kokouskäsittely**

Kokouksessa asiantuntijana talousjohtaja Pasi Virtanen.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

## **Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 62**

Liitteet

1 Osavuositarkastus 1-3/2026

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 11.5.2026 § 140.

Osavuositarkastus 1.1.-31.3.2026 on liitteenä. Oheismateriaalina diaesitys.

### **Ehdotus**

Aluehallitus päätti saattaa osavuositarkastuksen aluevaltuustolle tiedoksi.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

**Konserni- ja toimitilajaosto, § 36, 21.04.2026**  
**Aluehallitus, § 141, 11.05.2026**  
**Aluevaltuusto, § 63, 15.06.2026**

### § 63

#### **Investointisuunnitelma 2026-2029 sekä talousarvion 2026 investointiosan muutokset**

24263/2024

#### **Konserni- ja toimitilajaosto, 21.04.2026, § 36**

##### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Mikko Hannola, TALOUSPALVELUJOHTAJA, mikko.hannola@pirha.fi

##### Liitteet

- 1 Investointisuunnitelman muutos
- 2 Selvitys Investointien rahoitus vuonna 2026\_päivitys
- 3 Investoinnit 2026 talousarviomuutos

Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 investointisuunnitelma on hyväksytty Pirkanmaan aluevaltuustossa 3.11.2025 (§104). Sen jälkeen suunnitelma on hyväksytty sosiaali- ja terveydenhuoltoa koskevan osainvestointisuunnitelman osalta sosiaali- ja terveysministeriössä 22.1.2026 (VN/34865/2024) sekä pelastustoimea koskevan osainvestointisuunnitelman osalta Sisäministeriössä 16.1.2026 (VN/34785/2024).

Hallintosäännön 14 § kohta 6. mukaan konserni- ja toimitilajaoston tehtävänä on valmistella aluehallitukselle suuria ja strategisia rakennusinvestointeja. Aluevaltuusto päättää hallintosäännön 5 § kohta 19. mukaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmaa koskevasta esityksestä ministeriöille.

Vuoden 2026 investointisuunnitelmaan on tarpeen tehdä päivitys. Hyväksytyssä investointisuunnitelmassa on ollut pelastustoimen rakennusinvestointien osiossa mukana nimikkeenä Keskuspaloaseman osto, mutta sille ei ole ollut euromääräistä varausta. Suunnitelmat ovat alkuvuoden aikana edenneet ja investointisuunnitelmaan tulisi varata 6,7 miljoonan euron varaus Keskuspaloaseman hankkimiselle pelastustoimen osainvestointisuunnitelman rakennushankkeisiin.

Jotta hyvinvointialueen kokonaisinvestointimäärä ei kuitenkaan kasvaisi, samassa yhteydessä muutetaan investointivaroja alaspäin kolmen kohteen osalta.

Nekalan paloaseman osalta hanke on edennyt suunniteltua nopeammin ja suunniteltua suurempi osa kustannuksista toteutui jo vuoden 2025 investointeihin. Tämän vuoksi vuodelle 2026 jäänyt määrärahavaraus on alittumassa noin 2,6 miljoonaa euroa ja tämä huomioidaan muutoksena pelastustoimen osainvestointisuunnitelmaan.

Kaupin yliopistollisen sote-aseman osalta tontilla olemassa olevan rakennuksen purkaminen viivästyttää tontin luovutusta alkuperäisestä aikataulusta ja sen vuoksi rakennushanke viivästyy ja vuoden 2026 investointivaraus alittuu noin 1,8 miljoonaa euroa.

Osakkeisiin ja osuuksiin oli varattu 6 miljoonaa euroa investointivarausta liittyen erityisesti inhouse-lainsäädännön muuttumiseen. Lain voimaantulo on viivästynyt ja

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

näyttää siltä, että ainakaan vuoden 2026 aikana ei ole tarvetta noin suurille varauksille, vaan varausta voidaan pienentää 3 miljoonaan euroon.

Yhteenvetona esitettävät muutokset ovat seuraavat:

- Keskuspaloasema +6,7 miljoonaa euroa
- Nekalan paloasema -2,59 miljoonaa euroa (Aikaisemmin 13,29 miljoonaa euroa, muutoksen jälkeen 10,7 miljoonaa euroa)
- Kaupin yliopistollinen soteasema -1,8 miljoonaa euroa (Aikaisemmin 6 miljoonaa euroa, muutoksen jälkeen 4,2 miljoonaa euroa)
- Osakkeet ja osuudet -3 miljoonaa euroa (Aikaisemmin 6 miljoonaa euroa, muutoksen jälkeen 3 miljoonaa euroa)

Kaikkiaan muutokset pienentävät investointisuunnitelmaa 0,69 miljoonaa euroa.

Samassa yhteydessä hyväksytyssä investointisuunnitelmassa olleita eräitä ICT-investointikohteita siirretään investointeja vastaavista sopimuksista oman taseen investointeihin. Muutos ei vaikuta hankintojen euromääräisiin arvoihin, vaan ainoastaan toteutustapaan. Investointioppaan mukaisesti rahoitustavan muutoksen osalta riittää ilmoitus ministeriöille, mikäli hanke ei ole sisällöllisesti muuttumassa ja kustannukset pysyvät ennallaan. Koska olemme kuitenkin tekemässä muiden kohteiden osalta myös euromääräisiä muutoksia, nämäkin muutokset on sisällytetty mukaan samaan kokonaisuuteen.

Siirrettävät ICT-kohteet ja siirron perusteet on avattu tarkemmin liitteenä olevassa Investointisuunnitelman muutosta koskevassa yhteenvedossa.

Pirkanmaan hyvinvointialueen 23.3.2026 (§24) tekemä talousarviomuutos on myös huomioitu samassa yhteydessä ja muutettu talousarvio on lisätty investointien rahoituksen riittävyttä kuvaavaan laskelmaan, joka on liitteenä. Sen mukaan rahoitus riittää kattamaan investointisuunnitelman kokonaisuudessaan edelleen tehtyjen muutosten jälkeenkin.

Vastaavat muutokset investointeihin tehdään myös Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 talousarvion investointiosaan liitteen mukaisesti.

Liitteenä Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 investointisuunnitelman muuttaminen- asiakirja, talousarvion muutos, investoinnit 2026- asiakirja ja selvitys investointien rahoituksesta.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää antaa Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman muutosesityksen vuodelle 2026 sekä vastaavan muutosesityksen Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 talousarvion investointiosaan aluehallituksen päätettäväksi ja edelleen aluevaltuuston päätettäväksi.

### **Kokouskäsitely**

Kokouksessa asiantuntijana talouspalvelujohtaja Mikko Hannola.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Konserni- ja toimitilajaoston varajäsen Veli-Matti Ahtiainen saapui kokoukseen asian käsittelyn ajaksi.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### **Esteellisyys**

Konserni- ja toimitilajaoston jäsenet Hanna-Maria Grann, Johanna Roihuvuo ja Lassi Kaleva sekä konserni- ja toimitilajaoston varapuheenjohtaja Juho Ojares ja konserniohjauksen päällikkö Timo Tiainen ilmoittivat olevansa esteellisiä (HL 28 § 1 mom 5 kohta, Grann: Tampereen kaupungin hallituksen jäsenyys/varajäsenyys, Roihuvuo: Tampereen kaupungin asunto- ja kiinteistölautakunnan jäsenyys, Kaleva: Tampereen yhdyskuntalautakunnan ympäristö- ja rakennusjaoston jäsenyys, Ojares: Monetra Pirkanmaa Oy:n hallituksen jäsenyys, Tiainen: Istekki Oy hallituksen jäsenyys) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyydet todettiin.

---

## **Aluehallitus, 11.05.2026, § 141**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Mikko Hannola, TALOUSPALVELUJOHTAJA, mikko.hannola@pirha.fi

### **Liitteet**

- 1 Investoinnit 2026 talousarviomuutos
- 2 Selvitys Investointien rahoitus vuonna 2026\_päivitys
- 3 Investointisuunnitelman muutos

Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 investointisuunnitelma on hyväksytty Pirkanmaan aluevaltuustossa 3.11.2025 (§104). Sen jälkeen suunnitelma on hyväksytty sosiaali- ja terveydenhuoltoa koskevan osainvestointisuunnitelman osalta sosiaali- ja terveysministeriössä 22.1.2026 (VN/34865/2024) sekä pelastustoimea koskevan osainvestointisuunnitelman osalta Sisäministeriössä 16.1.2026 (VN/34785/2024).

Aluevaltuusto päättää hallintosäännön 5 § kohta 19. mukaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmaa koskevasta esityksestä ministeriöille.

Vuoden 2026 investointisuunnitelmaan on tarpeen tehdä päivitys. Hyväksytyssä investointisuunnitelmassa on ollut pelastustoimen rakennusinvestointien osiossa mukana nimikkeenä Keskuspaloaseman osto, mutta sille ei ole ollut euromääräistä varausta. Suunnitelmat ovat alkuvuoden aikana edenneet ja investointisuunnitelmaan tulisi varata 6,7 miljoonan euron varaus Keskuspaloaseman hankkimiselle pelastustoimen osainvestointisuunnitelman rakennushankkeisiin.

Jotta hyvinvointialueen kokonaisinvestointimäärä ei kuitenkaan kasvaisi, samassa yhteydessä muutetaan investointivaroja alaspäin kolmen kohteen osalta.

Nekalan paloaseman osalta hanke on edennyt suunniteltua nopeammin ja suunniteltua suurempi osa kustannuksista toteutui jo vuoden 2025 investointeihin. Tämän vuoksi vuodelle 2026 jäänyt määrärahavaraus on alittumassa noin 2,6 miljoonaa euroa ja tämä huomioidaan muutoksena pelastustoimen osainvestointisuunnitelmaan.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Kaupin yliopistollisen sote-aseman osalta tontilla olemassa olevan rakennuksen purkaminen viivästyttää tontin luovutusta alkuperäisestä aikataulusta ja sen vuoksi rakennushanke viivästyy ja vuoden 2026 investointivaraus alittuu noin 1,8 miljoonaa euroa.

Osakkeisiin ja osuuksiin oli varattu 6 miljoonaa euroa investointivarausta liittyen erityisesti inhouse-lainsäädännön muuttumiseen. Lain voimaantulo on viivästynyt ja näyttää siltä, että ainakaan vuoden 2026 aikana ei ole tarvetta noin suurille varauksille, vaan varausta voidaan pienentää 3 miljoonaan euroon.

Yhteenvedon esitettävät muutokset ovat seuraavat:

- Keskuspaloasema +6,7 miljoonaa euroa
- Nekalan paloasema -2,59 miljoonaa euroa (Aikaisemmin 13,29 miljoonaa euroa, muutoksen jälkeen 10,7 miljoonaa euroa)
- Kaupin yliopistollinen soteasema -1,8 miljoonaa euroa (Aikaisemmin 6 miljoonaa euroa, muutoksen jälkeen 4,2 miljoonaa euroa)
- Osakkeet ja osuudet -3 miljoonaa euroa (Aikaisemmin 6 miljoonaa euroa, muutoksen jälkeen 3 miljoonaa euroa)

Kaikkiaan muutokset pienentävät investointisuunnitelmaa 0,69 miljoonaa euroa.

Samassa yhteydessä hyväksytyssä investointisuunnitelmassa olleita eräitä ICT-investointikohteita siirretään investointeja vastaavista sopimuksista oman taseen investointeihin. Muutos ei vaikuta hankintojen euromääräisiin arvoihin, vaan ainoastaan toteutustapaan. Investointioppaan mukaisesti rahoitustavan muutoksen osalta riittää ilmoitus ministeriöille, mikäli hanke ei ole sisällöllisesti muuttumassa ja kustannukset pysyvät ennallaan. Koska olemme kuitenkin tekemässä muiden kohteiden osalta myös euromääräisiä muutoksia, nämäkin muutokset on sisällytetty mukaan samaan kokonaisuuteen.

Siirrettävät ICT-kohteet ja siirron perusteet on avattu tarkemmin liitteenä olevassa Investointisuunnitelman muutosta koskevassa yhteenvedossa.

Pirkanmaan hyvinvointialueen 23.3.2026 (§24) tekemä talousarviomuutos on myös huomioitu samassa yhteydessä ja muutettu talousarvio on lisätty investointien rahoituksen riittävyttä kuvaavaan laskelmaan, joka on liitteenä. Sen mukaan rahoitus riittää kattamaan investointisuunnitelman kokonaisuudessaan edelleen tehtyjen muutosten jälkeenkin.

Vastaavat muutokset investointeihin tehdään myös Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 talousarvion investointiosaan liitteen mukaisesti.

Konserni- ja toimitilajaosto on käsitellyt muutosesitykset kokouksessaan 21.4.2026 § 36.

Liitteenä Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 investointisuunnitelman muuttaminen- asiakirja, investoinnit 2026 talousarviomuutos -asiakirja sekä selvitys investointien rahoituksesta.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

1. hyväksyy esitetyt muutokset Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman vuosille 2026–2029 lähetettäväksi ministeriöille.
2. hyväksyy vastaavat muutokset vuoden 2026 talousarvion investointiosaan.

### **Kokouskäsittely**

Kokouksessa asiantuntijana talouspalvelujohtaja Mikko Hannola.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### **Esteellisyys**

Aluehallituksen jäsen Petri Siuro, aluevaltuuston I varapuheenjohtaja Johanna Loukaskorpi sekä aluevaltuuston II varapuheenjohtaja Perttu Jussila ilmoittivat olevansa esteellisiä asiassa (HL 28 § 1 mom 5 kohta; Siuro: Tampereen kaupungin asunto- ja kiinteistölautakunnan jäsen, Loukaskorpi ja Jussila: Tampereen kaupunginhallituksen jäsenyys) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyydet todettiin.

## **Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 63**

### Liitteet

- 1 Investointisuunnitelman muutos
- 2 Investoinnit 2026 talousarviomuutos
- 3 Selvitys Investointien rahoitus vuonna 2026\_päivitys

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 11.5.2026 § 141.

Liitteenä Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 investointisuunnitelman muuttaminen -asiakirja, investoinnit 2026 talousarviomuutos -asiakirja sekä selvitys investointien rahoituksesta.

### **Ehdotus**

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se

1. hyväksyy esitetyt muutokset Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmaan vuosille 2026–2029 lähetettäväksi ministeriöille,
2. hyväksyy vastaavat muutokset vuoden 2026 talousarvion investointiosaan.

### **Kokouskäsittely**

Asian käsittelyn alussa puheenjohtaja Jari Andersson siirtyi jäseneksi ja I varapuheenjohtaja Johanna Loukaskorpi ryhtyi johtamaan puhetta.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

**Konserni- ja toimitilajaosto, § 57,02.06.2026**  
**Aluehallitus, § 172,08.06.2026**  
**Aluevaltuusto, § 64, 15.06.2026**

## § 64

### **Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman 2027-2030 täydentäminen ja suunnitelman edellyttämä lainanottovaltuus**

25248/2025

#### **Konserni- ja toimitilajaosto, 02.06.2026, § 57**

##### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Mikko Hannola, TALOUSPALVELUJOHTAJA, mikko.hannola@pirha.fi

##### Liitteet

- 1 Selvitys Investointien rahoitus vuonna 2027
- 2 Vuosien 2027-2030 investointisuunnitelman täydentäminen, koja 2.6.2026

Investointisuunnitelmaa ja sen hyväksymismenettelyä koskevan sääntelyn tarkoituksena on varmistaa, että hyvinvointialue suunnittelee investoinnit taloudellisesti kestävästi ja että rahoituksen riittävyys investointeihin on varmistettu. Lisäksi tarkoituksena on, että hyvinvointialueiden laajoja investointeja koskevat hankkeet suunnitellaan valtakunnallisten strategisten tavoitteiden mukaisesti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden muiden hyvinvointialueiden vastaavat suunnitelmat sekä väestön palvelutarpeet.

Hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:n mukaan hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmista. Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista.

Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa. Vuosien 2027-2030 alustava investointisuunnitelma hyväksyttiin aluevaltuustossa 8.12.2025 §118 ja lähetettiin kokouksen jälkeen ministeriöille. Suunnitelmaa on kuitenkin tarpeen päivittää sekä muuttuneiden investointitarpeiden, että saadun lainanottovaltuustiedon vuoksi.

Päivitetystä investointisuunnitelmassa Pirkanmaan hyvinvointialueen omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 1 003,8 miljoonaa euroa vv. 2027-2030 ja siitä vuodelle 2027 kohdistuu 377,7 miljoonaa euroa. Investointeja vastaavien sopimusten määrä vv. 2027-2030 on 236,6 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 51,1 miljoonaa euroa.

**Sosiaali- ja terveystalvelujen osainvestointisuunnitelmassa** vuosina 2027-2030 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 967,4 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 368,2 miljoonaa euroa. Investointeja vastaavien sopimusten määrä vuosina 2027-2030 on 200,4 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 50,1 miljoonaa euroa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Merkittävimmät muutokset aikaisempaan versioon sosiaali- ja terveystalouden osainvestointisuunnitelmassa ovat:

- Hatanpään sairaalan ostos
- Koukkuniemen yksiköiden ostot sekä peruskorjaustarpeet
- Investointisummien vuosikohtaisia tarkennuksia muilla rakennusriveillä
- Kangasalan sote-asetalle vuodelle 2028 suunniteltu alustava varaus on otettu toistaiseksi pois, koska suunnitelmaa on tarvetta tarkentaa
- Tampereelle vuodelle 2027 suunnitellun toisen ikäihmisten asumisyksikön siirto eteenpäin vuodelle 2028
- Kaupinlaakson mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumisyksikön siirto eteenpäin vuodelle 2028
- Pikonlinnan tilojen vuokraussopimuksen lisääminen vuodelle 2027
- Laiteinvestoinneissa vuodelle 2027 on lisätty kaksi magneettilaitetta, joista toinen on siirtynyt vuodelta 2026 ja toinen on uusi lisäys. Lisäksi tietokonetomografialaitteen varauksia on päivitetty ja pienten laiteinvestointien varauksia pienennetty.
- Ensihoidon ambulanssien hankintoja on ryhmitelty uudestaan pidemmälle periodille
- ICT-investointien varauksia on pienennetty ja kohteita osittain tarkennettu järjestelmätasolle. Investointeja on myös osittain siirretty oman taseen investoinneiksi.

**Pelastuspalveluiden osainvestointisuunnitelmassa** vv. 2027-2030 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 36,4 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 9,5 miljoonaa euroa. Investointeja vastaavien sopimusten määrä vv. 2027-2030 on 36,2 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 1 miljoonaa euroa.

Merkittävimmät muutokset aikaisempaan versioon pelastustoimen osainvestointisuunnitelmassa ovat:

- Nekalan paloaseman edistyminen suunniteltua nopeammin, jolloin vuoden 2027 varauksista on voitu pienentää
- Keskuspaloaseman hankinta toteutuu jo vuodelle 2026 ja siihen liittyvät remonttitarpeet on lisätty vuosille 2028 ja 2029
- Keikyän ja Kylmäkosken paloasemat on siirretty oman taseen hankkeiksi kustannusvaikuttavuusanalyysiin pohjautuen
- Pirkkalan paloasema on siirretty vuodelta 2027 vuodelle 2028
- Kalustohankintoja on rytmitetty vuosien välillä uudestaan

### Investointien rahoitus

Valtioneuvosto on päättänyt hyvinvointialueen lainanottovaltuudesta 1.4.2026 ja lainanottovaltuutta ei saatu lainkaan, joten investointisuunnitelman hyväksyminen edellyttää lainanottovaltuuden muuttamista. Hyvinvointialue voi ottaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoitukseen lainanottovaltuuden puitteissa. Rahoituksen riittävyys on osoitettava koko hankkeelle. Uudella lainalla ei voi kuitenkaan lyhentää vanhoja lainoja.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Pirkanmaan hyvinvointialueilla on eräisiin pitkiin ylivuotisiin hankkeisiin liittyen jo aikaisemmin myönnettyä lainanottovaltuutta vuosilta 2023 ja 2024. Näitä hankkeita voidaan edelleen edistää olemassa olevan lainanottovaltuuden myötä.

Vuoden 2027 investointien rahoituksen selvityksessä vuosikatteeksi vuodelle 2027 on asetettu noin 65 miljoonan euron taso. Vuosikatteen tulee riittää vanhojen lainojen lyhentämiseen ja tämän jälkeen jäljelle jäävä osa vuosikatteesta, noin 7 miljoonaa euroa, kohdennetaan aikaisemman lainanottovaltuuden muutoksen ehtojen mukaisesti Tays uudistamisohjelman rahoittamiseen. Tämä tarkoittaa sitä, että kaikki investointisuunnitelmassa olevat uudet kohteet tarvitsevat täysimääräisesti lainanottovaltuuden muutosta. Esitettävän investointisuunnitelman rahoittamiseksi tarvitaan lainanottovaltuutta kaikkiaan noin 290 miljoonaa euroa.

Aluevaltuustolta haetaan päätöstä, jonka mukaisesti Pirkanmaan hyvinvointialue aloittaa neuvottelut valtiovaranministeriön kanssa lainanottovaltuuden muuttamiseksi.

Aluevaltuusto päättää hallintosäännön 5 § kohta 19. mukaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmaa koskevasta esityksestä ministeriöille.

Liitteenä on Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030 sekä kuvaus investointisuunnitelman rahoitussuunnitelmasta. Oheismateriaalina Hatanpään kampuksen toiminnallinen suunnitelma ja sen tiivistelmä (salassa pidettävä julkisuuslain 24 § 1 momentin 17 kohdan nojalla, hyvinvointialueen liikesalaisuus).

### **Ehdotus**

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää antaa Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman muutosesityksen vuodelle 2027-2030 aluehallituksen päätettäväksi ja edelleen aluevaltuuston päätettäväksi.

### **Kokouskäsitely**

Konserni- ja toimitilajaosto käsiteli investointisuunnitelman muutokset § 52 jälkeen.

Puheenjohtaja esitti, että pykälä tarkastetaan kokouksessa.

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Konserni- ja toimitilajaoston varajäsen Janika Lanne saapui kokoukseen ennen päätöksentekoa.

Konserni- ja toimitilajaoston varajäsenet Timo Antikainen ja Janika Lanne poistuivat kokouksesta päätöksenteon jälkeen.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Pykälä tarkastettiin kokouksessa.

### **Esteellisyys**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Konserni- ja toimitilajaoston jäsenet Antti Ivanoff, Hanna-Maria Grann ja Johanna Roihuvuo ilmoittivat olevansa esteellisiä (HL 28 § 1 mom 5 kohta, Ivanoff: Tampereen kaupungin hallituksen jäsenyys/varajäsenyys, Grann: Tampereen kaupungin hallituksen jäsenyys/varajäsenyys, Roihuvuo: Tampereen kaupungin asunto- ja kiinteistölautakunnan jäsenyys) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyydet todettiin.

## Aluehallitus, 08.06.2026, § 172

### Valmistelijat / lisätiedot:

Mikko Hannola, TALOUSPALVELUJOHTAJA, mikko.hannola@pirha.fi

### Liitteet

- 1 Vuosien 2027-2030 investointisuunnitelman täydentäminen
- 2 Selvitys Investointien rahoitus vuonna 2027

Investointisuunnitelmaa ja sen hyväksymismenettelyä koskevan sääntelyn tarkoituksena on varmistaa, että hyvinvointialue suunnittelee investoinnit taloudellisesti kestävästi ja että rahoituksen riittävyys investointeihin on varmistettu. Lisäksi tarkoituksena on, että hyvinvointialueiden laajoja investointeja koskevat hankkeet suunnitellaan valtakunnallisten strategisten tavoitteiden mukaisesti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden muiden hyvinvointialueiden vastaavat suunnitelmat sekä väestön palvelutarpeet.

Hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:n mukaan hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmista. Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista.

Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa. Vuosien 2027-2030 alustava investointisuunnitelma hyväksyttiin aluevaltuustossa 8.12.2025 §118 ja lähetettiin kokouksen jälkeen ministeriöille. Suunnitelmaa on kuitenkin tarpeen päivittää sekä muuttuneiden investointitarpeiden, että saadun lainanottovaltuustiedon vuoksi.

Päivitetystä investointisuunnitelmassa Pirkanmaan hyvinvointialueen omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 1 003,8 miljoonaa euroa vv. 2027-2030 ja siitä vuodelle 2027 kohdistuu 377,7 miljoonaa euroa. Investointeja vastaavien sopimusten määrä vv. 2027-2030 on 236,6 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 51,1 miljoonaa euroa.

**Sosiaali- ja terveyspalvelujen osainvestointisuunnitelmassa** vuosina 2027-2030 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 967,4 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 368,2 miljoonaa euroa. Investointeja vastaavien sopimusten määrä vuosina 2027-2030 on 200,4 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 50,1 miljoonaa euroa.

Merkittävimmät muutokset aikaisempaan versioon sosiaali- ja terveyspalveluiden osainvestointisuunnitelmassa ovat:

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

- Hatanpään sairaalan osto
- Koukkuniemen yksiköiden ostot sekä peruskorjaustarpeet
- Investointisummien vuosikohtaisia tarkennuksia muilla rakennusriveillä
- Kangasalan sote-asemalle vuodelle 2028 suunniteltu alustava varaus on otettu toistaiseksi pois, koska suunnitelmaa on tarvetta tarkentaa
- Tampereelle vuodelle 2027 suunnitellun toisen ikäihmisten asumisyksikön siirto eteenpäin vuodelle 2028
- Kaupinlaakson mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumisyksikön siirto eteenpäin vuodelle 2028
- Pikonlinnan tilojen vuokraussopimuksen lisääminen vuodelle 2027
- Laitteinvestoinneissa vuodelle 2027 on lisätty kaksi magneettilaitetta, joista toinen on siirrynyt vuodelta 2026 ja toinen on uusi lisäys. Lisäksi tietokonetomografialaitteen varauksia on päivitetty ja pienten laiteinvestointien varauksia pienennetty.
- Ensihoidon ambulanssien hankitoja on ryhmitelty uudestaan pidemmälle periodille
- ICT-investointien varauksia on pienennetty ja kohteita osittain tarkennettu järjestelmätasolle. Investointeja on myös osittain siirretty oman taseen investoinneiksi.

**Pelastuspalveluiden osainvestointisuunnitelmassa** vv. 2027-2030 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 36,4 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 9,5 miljoonaa euroa. Investointeja vastaavien sopimusten määrä vv. 2027-2030 on 36,2 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 1 miljoonaa euroa.

Merkittävimmät muutokset aikaisempaan versioon pelastustoimen osainvestointisuunnitelmassa ovat:

- Nekalan paloaseman edistyminen suunniteltua nopeammin, jolloin vuoden 2027 varauksia on voitu pienentää
- Keskuspaloaseman hankinta toteutuu jo vuodelle 2026 ja siihen liittyvät remonttitarpeet on lisätty vuosille 2028 ja 2029
- Keikyän ja Kylmäkosken paloasemat on siirretty oman taseen hankkeiksi kustannusvaikuttavuusanalyysiin pohjautuen
- Pirkkalan paloasema on siirretty vuodelta 2027 vuodelle 2028
- Kalustohankintoja on rytmitetty vuosien välillä uudestaan

### **Investointien rahoitus**

Valtioneuvosto on päättänyt hyvinvointialueen lainanottovaltuudesta 1.4.2026 ja lainanottovaltuutta ei saatu lainkaan, joten investointisuunnitelman hyväksyminen edellyttää lainanottovaltuuden muuttamista. Hyvinvointialue voi ottaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoitukseen lainanottovaltuuden puitteissa. Rahoituksen riittävyys on osoitettava koko hankkeelle. Uudella lainalla ei voi kuitenkaan lyhentää vanhoja lainoja.

Pirkanmaan hyvinvointialueilla on eräisiin pitkiin ylivuotisiin hankkeisiin liittyen jo aikaisemmin myönnettyä lainanottovaltuutta vuosilta 2023 ja 2024. Näitä hankkeita voidaan edelleen edistää olemassa olevan lainanottovaltuuden myötä.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Vuoden 2027 investointien rahoituksen selvityksessä vuosikatteeksi vuodelle 2027 on asetettu noin 65 miljoonan euron taso. Vuosikatteen tulee riittää vanhojen lainojen lyhentämiseen ja tämän jälkeen jäljelle jäävä osa vuosikatteesta, noin 7 miljoonaa euroa, kohdennetaan aikaisemman lainanottovaltuuden muutoksen ehtojen mukaisesti Tays uudistamisohjelman rahoittamiseen. Tämä tarkoittaa sitä, että kaikki investointisuunnitelmassa olevat uudet kohteet tarvitsevat täysimääräisesti lainanottovaltuuden muutosta. Esitettävän investointisuunnitelman rahoittamiseksi tarvitaan lainanottovaltuutta kaikkiaan noin 290 miljoonaa euroa.

Aluevaltuustolta haetaan päätöstä, jonka mukaisesti Pirkanmaan hyvinvointialue aloittaa neuvottelut valtiovarainministeriön kanssa lainanottovaltuuden muuttamiseksi.

Aluevaltuusto päättää hallintosäännön 5 § kohta 19. mukaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmaa koskevasta esityksestä ministeriöille.

### **Menettelystä ja jatkotoimista**

Hatanpään ja Koukkuniemen kiinteistökaupoista on tarkoitus päättää erikseen sen jälkeen, kun neuvottelut on käyty myyjän kanssa ja haettu lainanottovaltuus on myönnetty. Kiinteistökaupan päätöksentekoprosessissa esitetään kauppahinnan määrittämiseen ja kiinteistöjen tekniseen kuntoon liittyvät ja muut mahdolliset kaupantekoon vaikuttavat selvitykset. Tavoiteaikataulu kaupoille on vuodenvaihte 2026-2027, jolloin siirtymäajan vuokrasopimukset päättyvät.

Investointeja koskevasta sääntelystä ja sen asettamista rajoituksista johtuen asian valmistelussa on jouduttu poikkeamaan Pirhan käsittelyprosessista ja siksi muiden toimielinten osallisuutta investointisuunnitelman täydentämisessä ei ole pystytty suunnitellusti toteuttamaan. Muut toimielimet ovat kuitenkin olleet mukana investointisuunnitelman valmisteluprosessissa syksyllä 2025.

Liitteenä on Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030 sekä kuvaus investointisuunnitelman rahoitussuunnitelmasta.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että

1. aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman vuosille 2027-2030,
2. Pirkanmaan hyvinvointialue aloittaa neuvottelut valtiovarainministeriön kanssa lainanottovaltuuden muuttamiseksi,
3. aluevaltuusto lähettää investointisuunnitelmaa koskevan esityksen sosiaali- ja terveysministeriön ja sisäministeriön käsiteltäväksi lainanottovaltuuden muutosprosessin jälkeen.

Aluehallitus päättää tarkastaa pykälän kokouksessa.

### **Kokouskäsitely**

Kokouksessa asiantuntijana talousjohtaja Pasi Virtanen.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### **Esteellisyys**

Aluehallituksen jäsen Petri Siuro, aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja Johanna Loukaskorpi, aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja Perttu Jussila, aluehallituksen varajäsen Ulla Kampman ilmoittivat olevansa esteellisiä (HL 28 § 1 mom 5 kohta, Loukaskorpi, Jussila ja Kampman: Tampereen kaupungin hallituksen jäsenyys /varajäsenyys, Siuro: Tampereen kaupungin asunto- ja kiinteistölautakunnan jäsenyys) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyydet todettiin.

### **Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 64**

#### **Liitteet**

- 1 Vuosien 2027-2030 investointisuunnitelman täydentäminen
- 2 Selvitys Investointien rahoitus vuonna 2027

Asian esittely on aluehallituksen käsittelyssä 8.6.2026 § 172.

Liitteenä on Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030 sekä kuvaus investointisuunnitelman rahoitussuunnitelmasta.

### **Ehdotus**

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että

1. aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman vuosille 2027-2030,
2. Pirkanmaan hyvinvointialue aloittaa neuvottelut valtiovarainministeriön kanssa lainanottovaltuuden muuttamiseksi,
3. aluevaltuusto lähettää investointisuunnitelmaa koskevan esityksen sosiaali- ja terveysministeriön ja sisäministeriön käsiteltäväksi lainanottovaltuuden muutosprosessin jälkeen.

### **Kokouskäsittely**

Puheenjohtaja Jari Andersson ryhtyi johtamaan puhetta ennen päätöksentekoa ja 1 varapuheenjohtaja Johanna Loukaskorpi siirtyi jäseneksi.

Valtuutettu Reijo Koskelan ponsiesitys: Valtuusto edellyttää, että ennen Hatanpään ja Koukkuniemen kiinteistöjä koskevia lopullisia päätöksiä valtuustolle esitetään kattavat selvitykset kiinteistöjen arvosta, kunnosta, korjausvelasta, suojelutilanteesta ja soveltuvuudesta tuleviin palvelutarpeisiin. Lisäksi valtuustolle tulee esittää investointien kokonaiskustannukset, vaikutukset käyttötalouteen ja lainanottotarpeeseen sekä vertailu vaihtoehtoihin toteutustapoihin, mukaan lukien uudisrakentaminen. Samalla tulee arvioida Pirkanmaan hyvinvointialueen pitkän aikavälin todellinen tilatarve ja investointien vastaavuus siihen ennen mahdollisiin

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

kiinteistökauppoihin sitoutumista. Perustelu: Valtuuston tulee saada riittävät tiedot hankkeiden kustannuksista, vaikutuksista, riskeistä ja vaihtoehdoista ennen merkittävien investointi- ja kiinteistöratkaisujen tekemistä.

Puheenjohtajan äänestysesitys: Ponnen lisääminen JAA, ponnen hylkääminen EI. Hyväksyttiin.

Äänestyksessä annettiin: 14 JAA-ääntä, 63 EI-ääntä ja 0 TYHJÄÄ-ääntä. Ponsiesitys hylättiin.

Muutokset aluevaltuuston kokoonpanossa asian käsittelyn aikana:

- Varavaltuutettu Veli-Matti Ahtiainen saapui kokoukseen, valtuuston vahvuus 78 valtuutettua.
- Valtuutettu Sari Tanus poistui kokouksesta, varavaltuutettu Mia Joki saapui kokoukseen.
- Valtuutettu Lassi Kaleva poistui kokouksesta, paikka jäi tyhjäksi. Valtuuston vahvuus 77 valtuutettua.
- Valtuutettu Johanna Kirjavainen poistui kokouksesta, varavaltuutettu Laura Vänskä saapui kokoukseen.
- Valtuutettu Juho Ojares saapui kokoukseen äänestyksen jälkeen, valtuuston vahvuus 78 valtuutettua.

### **Äänestykset**

Ponnen lisääminen JAA, ponnen hylkääminen EI

#### **Jaa**

Reijo Koskela  
Linda Lähdeniemi  
Petra Schulze-Steinen  
Anna Kontula  
Klaus Myllymäki  
Hanna Holma  
Katariina Pyly  
Minna Talvitie  
Hanna Mattila  
Arto Lampinen  
Anne Nyman  
Miia Kinnari  
Leena Saarela  
Tuula Petäkoski-Hult

#### **Ei**

Johanna Loukaskorpi  
Taru Tolvanen  
Jari Andersson  
Iikka Jäntti  
Lotta Hamari  
Jenni Jokinen  
Joel Kontiainen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Riina-Eveliina Eskelinen  
Hanna Tainio  
Perttu Jussila  
Sami Ahola  
Kirsi Kaivonen  
Veijo Niemi  
Anneli Taina  
Rainer Zeitlin  
Leena Kostiainen  
Mikko Franssila  
Riitta Kuismanen  
Jaana Heikkilä-Halkola  
Jussi Ahonen  
Janne Rauma  
Hanna Sareila  
Milka Hanhela  
Anne-Mari Jussila  
Hanna-Maria Grann  
Heidi Jakara  
Veli-Matti Ahtiainen  
Ulla Kampman  
Ilkka Porttikivi  
Roope Lehto  
Sinikka Torkkola  
Marika Puolimatka  
Mikko Airo  
Petri Siuro  
Sofia Vikman  
Mats Uotila  
Jocka Träskbäck  
Sirpa Pursiainen-Hautala  
Joni Kumlander  
Mia Joki  
Petra Aalto  
Atte Virolainen  
Markku Virkamäki  
Lauri Lindén  
Marika Ala-Herttua  
Vesa Eskola  
Leena Mankkinen  
Mikko Aaltonen  
Anita Huhtala  
Taru Kaaja  
Joonas Pajja  
Touko Sikala  
Antti Ivanoff  
Kauko Turunen  
Olga Haapa-aho  
Henri Backman

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Julia Sangervo  
Aino Halinen  
Jouni Sirén  
Tiina Wesslin  
Ida Leino  
Atanas Aleksovski  
Laura Vänskä

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

**Aluehallitus, § 134, 27.04.2026**  
**Aluevaltuusto, § 65, 15.06.2026**

**§ 65**

**Aluevaltuuston ja valiokuntien talouden toteumat 1-3/2026**

2262/2026

**Aluehallitus, 27.04.2026, § 134**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Katri Lielahti, HALLINTOASSISTENTTI, katri.lielahti@pirha.fi

Heidi Pyykkönen, HALLINTOPÄÄLLIKKÖ, heidi.pyykkonen@pirha.fi

**Liitteet**

- 1 Tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunta, talouden toteuma 1-3 2026
- 2 Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunta, talouden toteuma 1-3 2026
- 3 Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta, talouden toteuma 1-3 2026
- 4 Aluevaltuusto, talouden toteuma 1-3 2026

Pirkanmaan hyvinvointialueen aluevaltuusto on hyväksynyt 8.12.2025 § 117 hyvinvointialueen vuoden 2026 talousarvion sekä taloussuunnitelman vuosille 2026-2028. Demokratiakustannukset sisältyvät vuoden 2026 talousarviossa strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueen talousarvioon. Tehtäväalueella kustannukset on kohdennettu yleishallinnon ja omistajaohjauksen vastualueelle. Toimielinten vuoden 2026 talousarvion valmistelun lähtökohtana on ollut arvio toimielinten vuoden 2025 toteutuneista kustannuksista sekä vuodelle 2026 talousarvion laadinnan aikaan tiedossa olleet muutokset.

Kunkin toimielimen talouden toteumasta raportoidaan ao. toimielimelle neljä kertaa vuoden 2026 aikana osavuosikatsausten sekä tilinpäätöksen yhteydessä. Raportointiaikataulussa on huomioitu kokouspalkkioiden, ansionmenetykskorvausten, matkakulujen ja muiden kulujen maksatusaikataulut sekä kirjanpitokausien valmistuminen.

Raportointikaudella aluevaltuuston toteutuneet kustannukset ovat yhteensä 235 087 €, mikä on 21,6 % talousarviosta. Kustannukset jakautuvat henkilöstökustannuksiin (kokouspalkkiot ja ansionmenetykskorvaukset sivukuluineen), palvelujen ostoihin (kokoustarjoilut, matkakulut, ICT-kulut, koulutuskulut sekä asiantuntijapalvelut kuten kokousten striimaus) sekä muihin toimintakuluihin (tilavuokrat). Raportointikauden kustannuksiin sisältyvät kokouspalkkiot, ansionmenetykskorvaukset sekä matkakustannukset kaudelta 1.1.-31.3.2026. Talouden toteuma on talousarvion mukainen. Talousarvion tasaisen toteumaennusteen perusteella talousarvio vaikuttaisi riittävän toimielimen toimintaan talousarviovuonna.

Liitteenä on aluevaltuuston talouden toteumaraportti ajalta 1.1.-31.3.2026 sekä valiokuntien vastaavat toteumaraportit samalta ajanjaksolta.

**Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee aluevaltuuston ja valiokuntien talouden toteumat ajalta 1-3/2026 tiedoksi.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### **Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 65**

#### Liitteet

- 1 Aluevaltuusto, talouden toteuma 1-3 2026
- 2 Tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunta, talouden toteuma 1-3 2026
- 3 Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunta, talouden toteuma 1-3 2026
- 4 Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta, talouden toteuma 1-3 2026

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 27.4.2026 § 134.

Liitteenä on aluevaltuuston talouden toteumaraportti ajalta 1.1.-31.3.2026 sekä valiokuntien vastaavat toteumaraportit samalta ajanjaksolta.

### **Ehdotus**

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee aluevaltuuston ja valiokuntien talouden toteumat ajalta 1-3/2026 tiedoksi.

### **Kokouskäsittely**

Muutokset aluevaltuuston kokoonpanossa asian käsittelyn aikana:

- Valtuutettu Linda Lähdeniemi poistui kokouksesta, varavaltuutettu Henna Palin saapui kokoukseen. Valtuuston vahvuus 78 valtuutettua.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

**Aluehallitus, § 156, 25.05.2026**  
**Aluevaltuusto, § 66, 15.06.2026**

**§ 66**

**Hankintaohjelma 2026-2029**

11242/2026

**Aluehallitus, 25.05.2026, § 156**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Anniina Tirronen, HANKINTAJOHTAJA, anniina.tirronen@pirha.fi

Tanja Koivumäki, KEHITTÄMISPÄÄLLIKKÖ, tanja.koivumaki@pirha.fi

Liitteet

1 Hankintaohjelma 2026-2029

2 Lasten nuorten perheiden ja työikäisten valiokunnan lausunto hankintaohjelmasta 2026-2029

3 Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunnan lausunto Hankintaohjelmasta 2026-2029

4 Tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunnan lausunto hankintaohjelmasta 2026-2029

5 Pirkanmaan hyvinvointialueen vastaus aluevaltuuston valiokuntien lausuntoihin hankintaohjelmasta

Hyvinvointialueen hallintosäännön mukaan aluevaltuusto päättää hankintoja ja niiden kehittämistä linjaavista strategisista ohjelmista kuten hankintaohjelmasta (62b §). Hankintaohjelmalla aluevaltuusto ohjaa hyvinvointialueen hankintatoimintaa valtuustokauden aikana.

Vuonna 2023 laadittua hankintaohjelmaa on päivitetty, huomioiden tammikuussa 2026 hyväksytyyn hyvinvointialuestrategian kehityssuunnat ja painotukset. Hankintaohjelmassa linjataan hyvinvointialueen strategiaa konkretisoivat hankinnoilla tavoiteltavat päämäärät ja priorisoidut toimenpiteet niiden saavuttamiseksi. Hankintaohjelmassa huomioidaan myös strategisessa monituottajuusohjelmassa ostopalvelutoiminnalle asetetut tavoitteet.

**Hankintaohjelman valmistelu**

Hankintaohjelmaa on valmisteltu strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueen hankinnan vastuuyksikössä vuoropuhelussa viranhaltija- ja poliittisen organisaation ja sidosryhmien kesken. Valmisteluprosessien alkaessa aluevaltuuston valiokuntien jäseniltä ja muilta sidosryhmiltä kartoitettiin hankintaohjelman uudistamistarpeista näkemyksiä mm. kyselyillä ja muilla osallistavilla menetelmillä. Luonnoksen valmisteluvaiheessa tunnistettiin lisäksi hyvinvointialueen hankintatoimintaan vaikuttavia toimintaympäristön muutoksia ja tarkasteltiin hankintojen nykytilaa.

Hankintaohjelman luonnosta käsiteltiin hyvinvointialueen aluevaltuuston valiokuntien ja tehtäväalueiden johtoryhmien kesken huhti-toukokuun aikana. Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunta, Tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunta sekä Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta jättivät ohjelmasta lausunnot. Kuulemiskierrokselta saatujen palautteiden ja valiokuntien lausuntojen hyviä

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

huomioita ja näkemyksiä on huomioitu ohjelman viimeistelyssä. Lausuntojen myötä ohjelmaa on osin tarkennettu ja muun muassa ohjelman toteumaa esitetään tarkasteltavan jatkossa aluevaltuuston kanssa puolivuositain, aiemman pelkän tilinpäätösraportoinnin sijaan.

### **Hankintaohjelman sisältö**

Hyvinvointialueen aiemman hankintaohjelman tavoitteissa ja erityisesti sen toimeenpanossa korostui hyvinvointialueen toiminnan käynnistämisen asettamiin vaatimuksiin vastaaminen ja hankintatoiminnan perustan rakentaminen. Toimenpiteissä painottui muun muassa palvelujen sisällön ja aiemmilta hankintayksiköiltä siirtyneiden sopimusten yhdenmukaistaminen, sopimusten ja toimittajien määrän karsiminen, hankintojen johtamista tukevien tietojärjestelmien hankinta ja käyttöönotto sekä hankintaosaamisen kehittäminen.

Aiemmassa hankintaohjelmassa on asetettu neljä päämäärää, joiden on tarkoitus toimia pidemmän aikavälin suuntaviivoina hyvinvointialueen hankintatoiminnalle ja sen kehittämiseksi. Hankintaohjelman päämäärien on katsottu kestäneen hyvin aikaa ja niiden teemat pysyvät pitkälti samoina.

Hankintojen neljä päämäärää ovat:

1. Hankimme vaikuttavia, laadukkaita ja käyttötarkoitukseensa soveltuvia palveluja, tavaroita ja urakoita.
2. Hankintamme ovat tuloksellisia.
3. Toteutamme hankinnat vastuullisesti ja hallitsemme riskejä.
4. Edistämme markkinoiden elinvoimaisuutta ja kehitämme kumppanuuksia.

Hankintaohjelman päämääriä tarkennetaan hankintojen tavoitteilla. Kullekin päämäärälle on laadittu kahdesta neljään tavoitetta. Uuden hankintaohjelman tavoitteiden vahvistuvia sisältöjä olisivat muun muassa hankintojen vastuullisuuden ja tietojohdamisen edistäminen, yhteishankintojen lisääminen, innovatiivisten ja tulosperusteisten hankintojen mahdollisuuksien vahvistaminen, kumppanuuksien syventäminen ja hankintojen johtamisen kehittäminen.

Hankintaohjelmassa tavoitteiden toteutumista edistävät toimenpiteet on koottu toimenpidesuunnitelmaan. Toimenpiteille on määritelty mittarit, joiden toteumaa seurataan säännöllisesti. Aluevaltuustolle hankintaohjelman toteutumisesta ja tavoitteiden saavuttamisesta raportoidaan aiempaan tapaan tilinpäätöksen yhteydessä. Hankintaohjelman toteumaa tarkastellaan aluevaltuuston kanssa jatkossa puolivuositain esimerkiksi osavuosikatsauksen yhteydessä.

Liitteenä hankintaohjelma sekä valiokuntien lausunnot ja lausuntoja koskeva vastauskooste.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan hankintaohjelman 2026-2029.

### **Kokouskäsitely**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Kokouksessa asiantuntijana hankintajohtaja Anniina Tirronen ja kehittämisspäälikkö Tanja Koivumäki.

Aluehallituksen 2. varapuheenjohtaja Petra Schulze Steinen teki muutosehdotuksen: Esitän sivulle 12, että muutetaan teksti, joka on tällä hetkellä: "Osallistamme asiakkaat tai heitä edustavat tahot valittujen kynnysarvot ylittävien sote-asiakaspalveluhankintojen valmisteluun. Aluehallitus valitsee vuosittain 1–3 hankintaa osallistamisen kohteeksi hankintasuunnitelman hyväksymisen yhteydessä." Seuraavaan muotoon: "Osallistamme asiakkaat, palvelunkäyttäjät tai heitä edustavat tahot pitkäkestoisten ja vaikutuksiltaan merkittävien sote-asiakaspalveluhankintojen valmisteluun. Vaikuttamistoimielimiä ja käyttäjäryhmiä kuullaan systemaattisesti hankintojen suunnitteluvaiheessa."

Schulze Steinen esitys raukesi kannattamattomana.

Yliopiston edustaja Tapio Visakorpi poistui kokouksesta ennen päätöksentekoa (klo 8.59).

### **Päätös**

Päätösesitys hyväksyttiin.

## **Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 66**

### Liitteet

- 1 Hankintaohjelma 2026-2029, AV 15.6.2026 § 66
- 2 Lasten nuorten perheiden ja työikäisten valiokunnan lausunto hankintaohjelmasta 2026-2029
- 3 Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunnan lausunto Hankintaohjelmasta 2026-2029
- 4 Tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunnan lausunto hankintaohjelmasta 2026-2029
- 5 Pirkanmaan hyvinvointialueen vastaus aluevaltuuston valiokuntien lausuntoihin hankintaohjelmasta

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 25.5.2026 § 156.

Liitteenä hankintaohjelma sekä valiokuntien lausunnot ja lausuntoja koskeva vastauskooste.

### **Ehdotus**

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan hankintaohjelman 2026-2029.

### **Kokouskäsitely**

Valtuutettu Petra Schulze Steinen esitti seuraavaa lisäystä: PK-yritysten, järjestöjen ja paikallisten toimijoiden osallistumismahdollisuudet Sivu 17, Päämäärä 4, Tavoite 1 Esitämme, että nykyisen tekstin: "Suunnittelemme hankintakokonaisuudet ottaen huomioon markkinoiden nykytilanne ja kehitysmahdollisuudet sekä järjestäjän volyyymiä." jälkeen lisätään uusi virke: "EU-kynnysarvot ylittäviä hankintakokonaisuuksia suunniteltaessa, arvioidaan systemaattisesti mahdollisuus jakaa hankinta osiin siten, että myös mikroyritykset, pk-yritykset, järjestöt ja paikalliset

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

toimijat voivat osallistua kilpailutuksiin."

Kannatus: Hanna Holma.

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Valtuutettu Petra Schulze Steinen esitti seuraavaa lisäystä: Markkinoiden keskittymisen seuranta Sivu 17, Päämäärä 4, Tavoite 1, Mittarit Esitämme, että mittareihin lisätään uusi mittari, jolla seurataan markkinoiden keskittymistä ja kilpailun toimivuutta. (Huom: Markkinoiden kehittymisen perusteella myöhemmin on mahdollista lisätä tavoiteprosentti. Sitä ei esitetä vielä tässä vaiheessa):

"Kategorioittain Viiden suurimman palveluntuottajan osuus hyvinvointialueen ostopalvelujen kokonaisarvosta (%)."

Kannatus: Hanna Holma.

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Valtuutettu Petra Schulze Steinen esitti seuraavaa lisäystä: Asiakkaiden ja vaikuttamistoimielinten osallistaminen Sivu 12, Päämäärä 1, Tavoite 1 Esitämme, että nykyinen teksti: "Osallistamme asiakkaat tai heitä edustavat tahot valittujen kynnysarvot ylittävien sote-asiakaspalveluhankintojen valmisteluun. Aluehallitus valitsee vuosittain 1–3 hankintaa osallistamisen kohteeksi hankintasuunnitelman hyväksymisen yhteydessä." KORVATAAN seuraavalla tekstillä: "Osallistamme asiakkaat, palvelunkäyttäjät tai heitä edustavat tahot pitkäkestoisten ja vaikutuksiltaan merkittävien sote-asiakaspalveluhankintojen valmisteluun. Vaikuttamistoimielimiä ja käyttäjäryhmiä kuullaan systemaattisesti hankintojen suunnitteluvaiheessa.

Aluehallitus valitsee vuosittain 1–3 erityistä hankintaa osallistamisen ja yhteiskehittämisen kohteeksi hankintasuunnitelman hyväksymisen yhteydessä."

Kannatus: Hanna Holma.

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Valtuutettu Riitta Kuismanen esitti seuraavaa lisäystä: Toimenpidesuunnitelma osioon, kohta Hankintojen päämäärä 4: Edistämme markkinoiden elinvoimaisuutta ja kehitämme kumppanuuksia. Tavoite 1. "Riittävä neuvonta myös ammatinharjoittajille ja muille pienille toimijoille konsortioiden/ryhmittymien tai osuuskuntien perustamisesta ja osallistumisesta kilpailutuksiin sekä riittävän varhaista viestintää myös pienhankinnoista."

Kannatus: Kauko Turunen

Puheenjohtajan äänestysesitys: Pohja JAA, Kuismasen lisäysesitys EI. Hyväksyttiin.

Äänestyksessä annettiin 62 JAA-ääntä ja 16 EI-ääntä. Pohjaehdotus hyväksyttiin.

Muutokset aluevaltuuston kokoonpanossa asian käsittelyn aikana:

- Valtuutettu Minna Sarvijärvi saapui kokoukseen, varavaltuutettu Hanna Mattila poistui kokouksesta. Valtuuston vahvuus 78 valtuutettua.

### **Äänestykset**

Pohja JAA, Kuismasen lisäysesitys EI

### **Jaa**

Ilkka Porttikivi

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Taru Tolvanen  
Jaana Heikkilä-Halkola  
Leena Kostainen  
Milka Hanhela  
Hanna-Maria Grann  
Hanna Tainio  
Perttu Jussila  
Olga Haapa-aho  
Jari Andersson  
Veijo Niemi  
Roope Lehto  
Ida Leino  
Mikko Franssila  
Petra Aalto  
Ulla Kampman  
Miia Kinnari  
Johanna Loukaskorpi  
Iikka Jäntti  
Markku Virkamäki  
Joni Kumlander  
Leena Saarela  
Jussi Ahonen  
Petri Siuro  
Kirsi Kaivonen  
Heidi Jakara  
Jenni Jokinen  
Marika Ala-Herttua  
Hanna Sareila  
Lauri Lindén  
Henri Backman  
Tuula Petäkoski-Hult  
Lotta Hamari  
Mikko Aaltonen  
Sami Ahola  
Anneli Taina  
Leena Mankkinen  
Touko Sikala  
Mikko Airo  
Anita Huhtala  
Laura Vänskä  
Aino Halinen  
Atte Virolainen  
Joel Kontiainen  
Anna Kontula  
Sinikka Torkkola  
Julia Sangervo  
Veli-Matti Ahtiainen  
Antti Ivanoff  
Mats Uotila

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Joona Paija  
Riina-Eveliina Eskelinen  
Juho Ojares  
Anne Nyman  
Vesa Eskola  
Jocka Träskbäck  
Taru Kaaja  
Sofia Vikman  
Anne-Mari Jussila  
Jouni Sirén  
Atanas Aleksovski  
Tiina Wesslin

**Ei**

Riitta Kuismanen  
Rainer Zeitlin  
Klaus Myllymäki  
Sirpa Pursiainen-Hautala  
Kauko Turunen  
Mia Joki  
Hanna Holma  
Henna Palin  
Marika Puolimatka  
Janne Rauma  
Arto Lampinen  
Petra Schulze-Steinen  
Reijo Koskela  
Katariina Pylsy  
Minna Sarvijärvi  
Minna Talvitie

**Päätös**

Aluevaltuusto päätti hyväksyä liitteenä olevan hankintaohjelman 2026-2029 kokouksessa tehdyin muutoksin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

**Aluehallitus, § 159, 25.05.2026**  
**Aluevaltuusto, § 67, 15.06.2026**

**§ 67**

**LANUPE2035 -kehittämishjelma**

2873/2026

**Aluehallitus, 25.05.2026, § 159**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Titta Pelttari, PALVELULINJAJOHTAJA LANUPE, titta.pelttari@pirha.fi

Liitteet

- 1 LANUPE2035 -kehittämishjelma\_LOPULLINEN VERSIO
- 2 Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunnan lausunto Lanupe2035 - kokonaisuudesta
- 3 Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunnan lausunto Lanupe2035 - kokonaisuudesta
- 4 Tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunnan lausunto Lanupe2035 -kokonaisuudesta Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmaan
- 5 Nuorisovaltuuston lausunto LANUPE kokonaisuudesta
- 6 Vammaisneuvoston lausunto LANUPE2035-kokonaisuudesta

Aluevaltuusto päätti 26.1.2026 hyvinvointialueen strategiasta vuosille 2026-2029. Strategia sisältää hyvinvointialueen toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteet sekä määrittää suunnan, periaatteet ja keskeisen sisällön hyvinvointialueen toiminnalle, kehittämiselle ja johtamiselle. Lasten, nuorten ja perheiden palvelulinjan toimintaa pitkällä aikajänteellä ohjaava kehittämissuunnitelma LANUPE2035 vastaa erityisesti hyvinvointialuestrategian kärjen Vaikuttavat palvelut tavoitekokonaisuuden alakokonaisuuteen Lapset ja nuoret saavat tukea oikeaan aikaan ja perheiden hyvinvointi vahvistuu.

Lasten, nuorten ja perheiden palveluiden järjestämisen pitkän aikavälin ydintavoitteena on, että lasten ja nuorten hyvinvointi ja terveys vahvistuvat ja sosiaalinen eriarvoisuus vähenee. Asiakaslähtöisemmässä ja kustannusvaikuttavammassa palvelurakenteessa järjestettävien palveluiden jatkuvuus, saatavuus, laatu ja vaikuttavuus paranevat sekä kustannusten kasvua onnistutaan hillitsemään.

Palvelurakenteen uudistaminen ja palvelujen tuotanto- ja tarjontatavan modernisointi vastaamaan tämän päivän lapsiperheiden tarpeita edellyttää kokonaisvaltaista ja pitkällä aikajänteellä tehtävää systemaattista kehittämis- ja muutostyötä. LANUPE2035 kokoaa suunnitelman tämän toteuttamiseksi.

**Ohjelman laatiminen**

Lasten, nuorten ja perheiden palvelulinjan pitkän aikajänteen kehittämissuunnitelman valmistelu käynnistyi palvelulinjan johtoryhmässä alkuvuonna 2025 ja kevään aikana hahmoteltiin eri työryhmissä suunnitelman painopisteitä ja kehittämisen kärkiteemoja.

Ensimmäinen luonnos LANUPE2035 -ohjelmasta laitettiin kaikkien palvelulinjojen ammattilaisille, muiden palvelulinjan johtoryhmille, strategian vastuualueelle sekä

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

sivistysjohtajille kommentoitavaksi syksyllä 2025. Omalle henkilöstölle sekä sivistysjohtajille annettiin ohjelmaluonnoksesta laajempi esittely. Ohjelma oli lausuntokierroksella valiokunnissa ja vaikuttamistoimielimissä alkuvuodesta 2026. Kirjalliset ja suulliset palautteet on huomioitu ohjelman kärkiteemoissa.

Valmistelussa on käytetty pohjana laajasti avoimen datan tilastotietoja mm. THL, Tilastokeskus, Sotkanet, Kela. Nykytila-analyyysien pohjana on lisäksi käytetty asiakastietodataa Pirhan omista tietojärjestelmistä. Pirkanmaan lapsiperheasukkaiden ajatuksia kysyttiin osana laajennettujen aukioloaikojen asukaskyselyä.

### **Nykytilan kuvaus ja keskeiset haasteet**

Väestöennusteen mukaan alaikäisten määrä vähenee maltillisesti. Lapsiperheiden keskittyminen kaupunkeihin vahvistuu ja maahanmuuttajien osuus kasvaa nopeasti Tampereella ja kaupunkiseudulla.

Väestökehityksen lisäksi palvelujen tarpeeseen vaikuttavat lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnissa tapahtuvat muutokset. Valtaosa pirkanmaalaisista lapsista ja nuorista voi hyvin ja paremmin kuin aikaisemmin, mutta lasten ja nuorten hyvinvointierot ovat kasvaneet. Pienelle joukolle lapsia ja nuoria kasaantuu useita eri riskitekijöitä, jotka aiheuttavat palvelujen tarvetta. Lasten ja nuorten alkoholin ja huumeiden käyttö sekä tupakointi on yleisesti vähentynyt, mutta nuuskan ja sähkötupakan käyttö on korkealla tasolla. Ylipainoisten lasten ja nuorten määrä sekä vähäisesti nukkuvien ja liikuntaa harrastavien lasten ja nuorten osuus on korkealla tasolla.

Keskeinen haaste Pirkanmaalla on kodin ulkopuolelle sijoitettujen 0-17-vuotiaiden suuri määrä. Toinen merkittävä haaste liittyy lasten ja nuorten mielenterveyspalvelujen tarpeen kasvuun sekä riittämättömiin päihdepalveluihin. Haasteet mielenterveys- ja päihdepalvelujen saatavuudessa heijastuvat kodin ulkopuolelle sijoitettujen lasten määrän kehittymiseen.

Samanaikaisesti eri organisaatioissa lapsiin ja perheisiin kohdennettavat säästöt aiheuttavat riskin lasten ja perheiden hyvinvoinnille sekä Pirkanmaan hyvinvointialueen palvelujen tarpeen kasvulle. Henkilöstön hyvinvointivajeet ja vaihtuvuus sekä tietopohjan vaillinaisuus haastavat palvelujen järjestämistä.

### **Kehittämisen kärjet**

LANUPE2035-kehittämisohjelma koostuu viidestä kehittämisen kärjestä, näiden alle kootuista osatavoitteista ja näitä tarkentavista toimenpidekokonaisuuksista. Tehtävän työn määrä on suuri ja työ toimenpidekokonaisuuksien käynnistyy porrastetusti. LANUPE2035-ohjelmaa tarkennetaan ja päivitetään toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten myötä. Erityisesti tulevana vuosina tapahtuvat lainsäädäntöuudistukset voivat aiheuttaa merkittäviä tarkistamisen tarpeita erityisesti suunniteltuihin toimenpidekokonaisuuksiin ja niiden toteuttamiseen.

Kehittämisen kärjet sekä niiden keskeiset osatavoitteet ovat seuraavat:

*1. Tuemme alle kouluikäisten lasten ja heidän perheidensä terveyttä, hyvinvointia sekä vanhemmuutta*

Neuvolatoiminnan kehittämisessä huomioidaan asiakastarpeet sekä vaikuttavuus. Alle kouluikäisten lasten ja heidän perheidensä terveellisiä ja hyvinvointia edistäviä

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

elämäntapoja sekä pikkulasten vanhempien ohjausta ja neuvontaa sekä vanhemmuuden tukemisen tapoja vahvistetaan.

*2. Tuemme koulu- ja opiskeluikäisten lasten ja heidän vanhempiensa terveyttä, hyvinvointia ja vanhemmuutta*

Opiskeluhuollon toiminnassa huomioidaan lasten, nuorten ja heidän perheidensä muuttuvat tarpeet. Koulu- ja opiskeluikäisten lasten ja nuorten terveellisiä ja hyvinvointia edistäviä elämäntapoja vahvistetaan. Palveluiden ja hoidon porrastuksia ja asiakkaiden ohjautumista oikeisiin palveluihin selkeytetään. Lasten ja nuorten mielenterveys- ja päihdepalvelujen tarjonnan oikea-aikaisuutta ja vaikuttavuutta lisätään.

*3. Tarjoamme erityistä tukea tarvitseville lapsille ja heidän vanhemmilleen oikea-aikaista ja vaikuttavaa apua*

Kehitetään ja vahvistetaan asiakasohjausta, palvelutarpeen/tuen tarpeen arviointityöskentelyä sekä sosiaalityön muutostyöskentelyä. Vahvistetaan kotiin tarjottavien palvelujen tarjonnan oikea-aikaisuutta ja vaikuttavuutta. Kehitetään ja vahvistetaan sijaishuoltoa sekä väkivaltatyötä, koulujen ja lasten arkiympäristöjen turvallisuutta.

*4. Toteutamme lapsiperheiden palvelut aiempaa laadukkaammin ja vaikuttavammin*

Vahvistetaan asiakastarpeiden mukaista integraatiota keskeisillä yhdyspinnoilla ja laaditaan palvelupolkukuvaukset toimintatapojen selkeyttämiseksi. Palvelujen verkoston toimeenpanosuunnitelmaa edistetään strategian mukaisesti. Palvelujen laadun ja vaikuttavuuden toteutumista seurataan systemaattisesti. Keskeisistä palvelukokonaisuuksista on tehty tuotantotapa-analyysit ja palvelut järjestetään niiden perusteella. Vahvistetaan tiedolla johtamista.

*5. Varmistamme, että palvelulinjalla työskentelevä ammattitaitoinen ja osaava henkilöstö voi tehdä työnsä hyvin*

Varmistetaan, että ammattilaisten työajankäytön fokus on asiakkaiden kanssa tehtävässä työssä ja että työntekijöiden hyvinvointi ja pysyvyys kohenee. Johtamiskäytänteillä ja seurannalla pyritään varmistamaan laadukas esihenkilötyö.

Liitteenä LANUPE2035-kehittämishjelma sekä valiokuntien ja vaikuttamistoimielinten lausunnot.

## **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se hyväksyy lasten, nuorten ja perheiden palvelujen pitkän aikajänteen kehittämishjelman LANUPE2035.

## **Kokouskäsitely**

Kokouksessa asiantuntijana palvelulinjajohtaja Titta Pelttari.

## **Päätös**

Päätösesitys hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 67

### Liitteet

- 1 LANUPE2035 -kehittämishjelma\_LOPULLINEN VERSIO AV 15.6.2026 § 67
- 2 Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunnan lausunto Lanupe2035 -kokonaisuudesta
- 3 Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunnan lausunto Lanupe2035 -kokonaisuudesta
- 4 Tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunnan lausunto Lanupe2035 -kokonaisuudesta Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmaan
- 5 Nuorisovaltuuston lausunto LANUPE kokonaisuudesta
- 6 Vammaisneuvoston lausunto LANUPE2035-kokonaisuudesta

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 25.5.2026 § 159.

Liitteenä LANUPE2035-kehittämishjelma sekä valiokuntien ja vaikuttamistoimielinten lausunnot. Oheismateriaalina Lanupe2035 -esittelymateriaali.

### Ehdotus

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se hyväksyy lasten, nuorten ja perheiden palvelujen pitkän aikajänteen kehittämishjelman LANUPE2035.

### Kokouskäsittely

#### Muutosesitykset LANUPE2035-asiakirjaan:

Valtuutettu Milka Hanhelan (vas) esitys: Sivulle 38, osatavoitteen 2.1 alle uudeksi toimenpiteeksi lisätään: "Vahvistetaan nuorilähtöistä työskentelytapaa sekä yhteistyötä nuorisotyöntekijöiden kanssa nuoria koskevissa asioissa."

Kannatus: Olga Haapa-aho ja Julia Sangervo.

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Valtuutettu Milka Hanhelan (vas) esitys: Sivulle 38, osatavoitteen 2.3 alle uudeksi toimenpiteeksi lisätään: "Varmistetaan vanhemmuuden tuen palveluissa moniammatillisuuden toteutuminen jatkossakin sosiaalityön, psykologian ja lääketieteen sekä tarpeen mukaan muiden asiantuntijoiden toimesta."

Kannatus: Olga Haapa-aho ja Julia Sangervo.

Puheenjohtajan äänestysesitys: Lisäys JAA, lisäyksen hylkääminen EI. Hyväksyttiin. Äänestyksessä annettiin 68 JAA-ääntä, 10 EI-ääntä ja 1 TYHJÄÄ-ääni. Lisäysesitys hyväksyttiin.

Valtuutettu Milka Hanhelan (vas) esitys: Sivulle 39, osatavoitteen 2.4 alle uudeksi toimenpiteeksi lisätään: "Vahvistetaan lyhytpsykoterapeuttisen työskentelyn tarpeessa olevien nuorten tunnistamista ja lyhytpsykoterapian saatavuutta."

Kannatus: Olga Haapa-aho ja Julia Sangervo.

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Valtuutettu Milka Hanhelan (vas) esitys: Sivulle 41, osatavoitteen 3.6 alle uusiksi toimenpiteiksi lisätään: "Kehitetään seksuaalisen häirinnän, ahdistelun ja seksuaaliväkivallan vastaista työtä sekä vahvistetaan suostumuksen ja rajataitojen tunnistamisen taitoja. Tarjotaan nuorille kokonaisvaltaista seksuaaliterveyttä tukevia

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

palveluja sekä varmistetaan seksitautitestien saatavuus.”

Kannatus: Olga Haapa-aho ja Julia Sangervo.

Puheenjohtajan äänestysesitys: Lisäys JAA, lisäyksen hylkääminen EI. Hyväksyttiin.  
Äänestyksessä annettiin 73 JAA-ääntä ja 6 EI-ääntä. Lisäsesitys hyväksyttiin.

Valtuutettu Milka Hanhelan (vas) esitys: Sivulle 42 osatavoitteen 4.1 alla olevan toimenpide-esityksen ”Tuetaan eri kulttuureista tulleiden lasten, nuorten ja perheiden kotoutumista ja vanhemmuutta asiakkaiden tarpeiden mukaisesti” perään lisätään lause: ”Huomioidaan maahan muuttaneiden perheiden erityistilanteet ja vahvistetaan etenkin pakolaistaustaisten ja yksin maahan tulleiden lasten ja nuorten tukea palveluissa.”

Kannatus: Olga Haapa-aho ja Julia Sangervo.

Puheenjohtajan äänestysesitys: Lisäys JAA, lisäyksen hylkääminen EI. Hyväksyttiin.  
Äänestyksessä annettiin 68 JAA-ääntä ja 11 EI-ääntä. Lisäsesitys hyväksyttiin.

Valtuutettu Milka Hanhelan (vas) esitys: Sivulle 42 osatavoitteen 4.1 alle lisätään uusi toimenpide-esitys: ”Selvitetään vähemmistöihin kuuluvien lasten ja nuorten tuen tarpeita ja vahvistetaan tuen toteutumista lapsi- ja nuorilähtöisin keinoin.”

Kannatus: Olga Haapa-aho ja Julia Sangervo.

Puheenjohtajan äänestysesitys: Lisäys JAA, lisäyksen hylkääminen EI. Hyväksyttiin.  
Äänestyksessä annettiin 65 JAA-ääntä ja 14 EI-ääntä. Lisäsesitys hyväksyttiin.

Muutokset aluevaltuuston kokoonpanossa asian käsittelyn aikana:

- Valtuutettu Ulla Kampman poistui kokouksesta, varavaltuutettu Mira Hirvonen saapui kokoukseen
- Varavaltuutettu Janne Ojala saapui kokoukseen, valtuuston vahvuus 79 valtuutettua
- Valtuutettu Anna Kontula poistui kokouksesta, varavaltuutettu Kukka Kunnari saapui kokoukseen
- Valtuutetut Janne Rauma ja Joel Kontiainen poistuivat kokouksesta äänestysten jälkeen, paikat jäivät tyhjiksi. Valtuuston vahvuus 77 valtuutettua.

### **Äänestykset**

VAS lisäys (s. 38) JAA, hylkääminen EI

#### **Jaa**

Henri Backman  
Jouni Sirén  
Petri Siuro  
Anne Nyman  
Milka Hanhela  
Leena Kostiainen  
Lauri Lindén  
Petra Aalto  
Olga Haapa-aho  
Kukka Kunnari  
Hanna Sareila  
Roope Lehto

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Marika Ala-Herttua  
Ilkka Porttikivi  
Jaana Heikkilä-Halkola  
Aino Halinen  
Kirsi Kaivonen  
Hanna-Maria Grann  
Mira Hirvonen  
Leena Saarela  
Jussi Ahonen  
Mikko Aaltonen  
Jari Andersson  
Johanna Loukaskorpi  
Julia Sangervo  
Atte Virolainen  
Tiina Wesslin  
Joel Kontiainen  
Taru Tolvanen  
Antti Ivanoff  
Mikko Airo  
Joni Kumlander  
Katariina Pylsy  
Lotta Hamari  
Petra Schulze-Steinen  
Henna Palin  
Sami Ahola  
Vesa Eskola  
Rainer Zeitlin  
Hanna Tainio  
Laura Vänskä  
Anneli Taina  
Heidi Jakara  
Markku Virkamäki  
Ilkka Jäntti  
Klaus Myllymäki  
Mikko Franssila  
Arto Lampinen  
Jenni Jokinen  
Jocka Träskbäck  
Sinikka Torkkola  
Tuula Petäkoski-Hult  
Joonas Paija  
Juho Ojares  
Mats Uotila  
Minna Talvitie  
Ida Leino  
Hanna Holma  
Riina-Eveliina Eskelinen  
Reijo Koskela  
Minna Sarvijärvi

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Anne-Mari Jussila  
Touko Sikala  
Taru Kaaja  
Sofia Vikman  
Atanas Aleksovski  
Perttu Jussila  
Leena Mankkinen

**Ei**

Sirpa Pursiainen-Hautala  
Veijo Niemi  
Marika Puolimatka  
Janne Rauma  
Veli-Matti Ahtiainen  
Kauko Turunen  
Janne Ojala  
Mia Joki  
Riitta Kuismanen  
Miia Kinnari

**Tyhjä**

Anita Huhtala

VAS lisäys (s. 41) JAA, hylkääminen Ei

**Jaa**

Jaana Heikkilä-Halkola  
Hanna-Maria Grann  
Jussi Ahonen  
Hanna Tainio  
Henri Backman  
Kirsi Kaivonen  
Lotta Hamari  
Ilkka Porttikivi  
Taru Tolvanen  
Anne Nyman  
Jenni Jokinen  
Petri Siuro  
Roope Lehto  
Atte Virolainen  
Lauri Lindén  
Heidi Jakara  
Joni Kumlander  
Sami Ahola  
Rainer Zeitlin  
Olga Haapa-aho  
Milka Hanhela  
Mikko Franssila  
Tuula Petäkoski-Hult  
Minna Talvitie  
Sofia Vikman

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Perttu Jussila  
Tiina Wesslin  
Mikko Aaltonen  
Mikko Airo  
Petra Aalto  
Hanna Sareila  
Anneli Taina  
Iikka Jäntti  
Antti Ivanoff  
Mira Hirvonen  
Johanna Loukaskorpi  
Markku Virkamäki  
Laura Vänskä  
Ida Leino  
Marika Ala-Herttua  
Anita Huhtala  
Joel Kontiainen  
Janne Ojala  
Jouni Sirén  
Veijo Niemi  
Mats Uotila  
Jari Andersson  
Leena Kostiainen  
Aino Halinen  
Leena Saarela  
Vesa Eskola  
Taru Kaaja  
Kukka Kunnari  
Juho Ojares  
Riina-Eveliina Eskelinen  
Klaus Myllymäki  
Petra Schulze-Steinen  
Touko Sikala  
Veli-Matti Ahtiainen  
Anne-Mari Jussila  
Jocka Träskbäck  
Reijo Koskela  
Sinikka Torkkola  
Janne Rauma  
Joonas Paija  
Minna Sarvijärvi  
Henna Palin  
Arto Lampinen  
Atanas Aleksovski  
Miiia Kinnari  
Leena Mankkinen  
Katariina Pylsy  
Julia Sangervo

**Ei**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Mia Joki  
Riitta Kuismanen  
Kauko Turunen  
Sirpa Pursiainen-Hautala  
Hanna Holma  
Marika Puolimatka

VAS lisäys (s. 42, osatavoite 4.1) JAA, hylkääminen EI

**Jaa**

Henri Backman  
Hanna-Maria Grann  
Leena Kostiainen  
Hanna Tainio  
Petri Siuro  
Joni Kumlander  
Taru Tolvanen  
Aino Halinen  
Kukka Kunnari  
Atte Virolainen  
Anita Huhtala  
Anne Nyman  
Tuula Petäkoski-Hult  
Perttu Jussila  
Jouni Sirén  
Rainer Zeitlin  
Petra Aalto  
Anneli Taina  
Jaana Heikkilä-Halkola  
Sinikka Torkkola  
Vesa Eskola  
Lauri Lindén  
Ilkka Porttikivi  
Tiina Wesslin  
Olga Haapa-aho  
Leena Saarela  
Markku Virkamäki  
Laura Vänskä  
Marika Ala-Herttua  
Lotta Hamari  
Mikko Franssila  
Mikko Aaltonen  
Jenni Jokinen  
Kirsi Kaivonen  
Mikko Airo  
Ida Leino  
Milka Hanhela  
Heidi Jakara  
Jussi Ahonen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Sami Ahola  
Roope Lehto  
Katariina Pylsy  
Mira Hirvonen  
Jari Andersson  
Riitta Kuismanen  
Hanna Sareila  
Johanna Loukaskorpi  
Riina-Eveliina Eskelinen  
Minna Sarvijärvi  
Antti Ivanoff  
Iikka Jäntti  
Sirpa Pursiainen-Hautala  
Joel Kontiainen  
Jocka Träskbäck  
Mats Uotila  
Kauko Turunen  
Joonas Paija  
Taru Kaaja  
Anne-Mari Jussila  
Minna Talvitie  
Juho Ojares  
Touko Sikala  
Petra Schulze-Steinen  
Mia Joki  
Julia Sangervo  
Sofia Vikman  
Atanas Aleksovski  
Leena Mankkinen  
**Ei**  
Marika Puolimatka  
Klaus Myllymäki  
Veijo Niemi  
Arto Lampinen  
Janne Rauma  
Janne Ojala  
Veli-Matti Ahtiainen  
Reijo Koskela  
Hanna Holma  
Henna Palin  
Miia Kinnari

VAS lisäys (s. 42) JAA, hylkääminen EI

**Jaa**

Hanna-Maria Grann  
Aino Halinen  
Henri Backman  
Atte Virolainen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Milka Hanhela  
Kirsi Kaivonen  
Lotta Hamari  
Marika Ala-Herttua  
Taru Tolvanen  
Anne Nyman  
Jussi Ahonen  
Mikko Aaltonen  
Sinikka Torkkola  
Ida Leino  
Lauri Lindén  
Petra Aalto  
Kukka Kunnari  
Tiina Wesslin  
Hanna Tainio  
Joni Kumlander  
Petri Siuro  
Roope Lehto  
Jaana Heikkilä-Halkola  
Olga Haapa-aho  
Ilkka Porttikivi  
Leena Kostainen  
Leena Saarela  
Taru Kaaja  
Anita Huhtala  
Perttu Jussila  
Hanna Sareila  
Mikko Franssila  
Mira Hirvonen  
Johanna Loukaskorpi  
Joel Kontiainen  
Markku Virkamäki  
Anneli Taina  
Katariina Pylsy  
Sami Ahola  
Minna Talvitie  
Mikko Airo  
Jenni Jokinen  
Laura Vänskä  
Jocka Träskbäck  
Heidi Jakara  
Juho Ojares  
Joonas Paija  
Tuula Petäkoski-Hult  
Mats Uotila  
Ilkka Jäntti  
Anne-Mari Jussila  
Vesa Eskola  
Riina-Eveliina Eskelinen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Petra Schulze-Steinen

Julia Sangervo

Jouni Sirén

Jari Andersson

Minna Sarvijärvi

Antti Ivanoff

Sofia Vikman

Arto Lampinen

Atanas Aleksovski

Leena Mankkinen

Touko Sikala

Rainer Zeitlin

**Ei**

Veli-Matti Ahtiainen

Veijo Niemi

Janne Rauma

Mia Joki

Marika Puolimatka

Sirpa Pursiainen-Hautala

Janne Ojala

Henna Palin

Kauko Turunen

Klaus Myllymäki

Riitta Kuismanen

Hanna Holma

Reijo Koskela

Miia Kinnari

**Päätös**

Aluevaltuusto päätti hyväksyä lasten, nuorten ja perheiden palvelujen pitkän aikajänteen kehittämishjelman LANUPE2035 kokouksessa tehdyin muutoksin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

**Aluehallitus, § 160, 25.05.2026**  
**Aluevaltuusto, § 68, 15.06.2026**

**§ 68**

**Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma 2026-2029 sekä alueellinen neuvolasuunnitelma 2026-2029**

2873/2026

**Aluehallitus, 25.05.2026, § 160**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Titta Pelttari, PALVELULINJAJOHTAJA LANUPE, titta.pelttari@pirha.fi

**Liitteet**

- 1 Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma 2026-2029\_LOPULLINEN VERSIO
- 2 Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunnan lausunto Lanupe2035 - kokonaisuudesta
- 3 Neuvolasuunnitelma 2026-2029\_LOPULLINEN VERSIO
- 4 Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunnan lausunto Lanupe2035 - kokonaisuudesta
- 5 Tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunnan lausunto Lanupe2035 -kokonaisuudesta Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmaan
- 6 Nuorisovaltuuston lausunto LANUPE kokonaisuudesta
- 7 Vammaisneuvoston lausunto LANUPE2035-kokonaisuudesta

Lastensuojelulain (417/2007, 12 §) mukaisesti hyvinvointialueen on laadittava lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi sekä lastensuojelun järjestämiseksi ja kehittämiseksi alueellinen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma. Suunnitelma hyväksytään aluevaltuustossa ja tarkistetaan vähintään kerran valtuustokaudessa.

Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma muodostaa keskeisen strategisen ohjausasiakirjan, joka kokoaa yhteen lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnin tilannekuvan, palvelujärjestelmän nykytilan sekä palvelujen kehittämisen tavoitteet ja toimenpiteet. Alueellisen lasten- ja nuorten hyvinvointisuunnitelman tulee sisältää suunnittelukaudelta tiedot:

- lasten ja nuorten kasvuoloista sekä hyvinvoinnin tilasta alueella;
- lasten ja nuorten hyvinvointia edistävästä sekä ongelmia ehkäisevästä toimista ja palveluista alueella;
- lastensuojelun tarpeesta alueella;
- lastensuojeluun varattavista voimavaroista;
- tämän lain mukaisten tehtävien hoitamiseksi käytettävissä olevasta lastensuojelun palvelujärjestelmästä;
- yhteistyön järjestämisestä eri viranomaisien sekä lapsille ja nuorille palveluja tuottavien yhteisöjen ja laitosten välillä; sekä
- suunnitelman toteuttamisesta ja seurannasta.

Pirkanmaalla lasten ja nuorten hyvinvointi on pääosin hyvää, mutta hyvinvointierot ovat kasvaneet ja palvelutarpeet kasautuvat osalle lapsista ja perheistä. Keskeisiä haasteita ovat erityisesti mielenterveys- ja päihdepalvelujen tarpeen kasvu, perheiden

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

kuormitustekijöiden lisääntyminen, kodin ulkopuolelle sijoitettujen lasten suuri määrä sekä alueelliset erot hyvinvoinnissa ja palvelujen saatavuudessa.

Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman tavoitteena on vahvistaa lasten ja nuorten hyvinvointia, ehkäistä ongelmien kasautumista ja siirtää palvelujen painopistettä varhaiseen tukeen, ennaltaehkäisyyn ja perustason palveluihin. Keskeisinä periaatteina ovat palvelujen asiakaslähtöisyys, vaikuttavuus, integraatio sekä kustannusvaikuttavuus pitkällä aikavälillä.

### **Alueellinen neuvolasuunnitelma**

Alueellinen neuvolasuunnitelma sisältyy osaksi lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmaa ja tarkoittaa terveydenhuoltolain (1326/2010, 15 §) mukaisesti neuvolapalveluiden toteuttamista. Neuvolapalvelut ovat keskeinen osa ennaltaehkäiseviä palveluja ja tavoittavat lähes kaikki lapsiperheet, mahdollistaen varhaisen tuen sekä palvelutarpeiden oikea-aikaisen tunnistamisen.

Keskeiset neuvolan ja kehitystä tukevien palvelujen nykytilaa ja palvelutarvetta kuvaavat ilmiöt ovat väestörakenteen muutos ja lapsiperheiden keskittyminen kasvukeskuksiin, mielenterveyden ja sosioekonomisten haasteiden lisääntyminen perheissä, lisääntyminen ja tuen tarpeen kasvu neuvolassa sekä palvelujen integraation ja hoidon jatkuvuuden merkityksen korostuminen.

Kyseisen valtuustokauden neuvolasuunnitelman keskeiset painopisteet ovat:

- varhaisen tuen ja ennaltaehkäisevän työn vahvistaminen
- palvelujen vaikuttavuuden ja saatavuuden parantaminen
- palvelujen integraation vahvistaminen perhekeskusverkostossa
- digitaalisten palvelujen laajentaminen
- henkilöstön riittävyyden ja osaamisen turvaaminen
- palvelurakenteen kehittäminen osana LANUPE2035-ohjelmaa

Molemmat lakisääteiset suunnitelmat sekä vielä valmistelussa oleva oppilas- ja opiskeluhuoltolakiin perustuva alueellinen opiskeluhuoltosuunnitelma pohjautuvat hyvinvointialueen strategiaan, sen toimeenpanosuunnitelmaan sekä lasten, nuorten ja perheiden palvelulinjan pitkän aikajänteen LANUPE2035-kehittämishjelmaan tarkentaen niiden tavoitteita valtuustokauden pituiselle aikajänteelle.

Suunnitelmien valmistelussa on osallistettu laajasti eri toimijoita. Valmisteluun ovat osallistuneet hyvinvointialueen palvelulinjojen ammattilaiset, kuntien edustajat, järjestöt sekä vaikuttamistoimielimet. Lisäksi asukkaiden näkemyksiä on kerätty kyselyiden kautta, ja palautetta on hyödynnetty suunnitelman painopisteiden määrittelyssä.

Liitteenä lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman vuosille 2026–2029, alueellisen neuvolasuunnitelman vuosille 2026-2029 sekä valiokuntien ja vaikuttamistoimielinten lausunnot.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

1. hyväksyy liitteenä olevan lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman vuosille 2026–2029,
2. hyväksyy liitteenä olevan alueellisen neuvolasuunnitelman vuosille 2026-2029.

### **Kokouskäsitely**

Kokouksessa asiantuntijana palvelulinjajohtaja Titta Pelttari.

### **Päätös**

Päätösesitys hyväksyttiin.

## **Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 68**

### Liitteet

- 1 Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma 2026-2029\_LOPULLINEN VERSIO
- 2 Neuvolasuunnitelma 2026-2029\_LOPULLINEN VERSIO
- 3 Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunnan lausunto Lanupe2035 - kokonaisuudesta
- 4 Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunnan lausunto Lanupe2035 - kokonaisuudesta
- 5 Tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunnan lausunto Lanupe2035 -kokonaisuudesta Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmaan
- 6 Nuorisovaltuuston lausunto LANUPE kokonaisuudesta
- 7 Vammaisneuvoston lausunto LANUPE2035-kokonaisuudesta

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 25.5.2026 § 160.

Liitteenä lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma vuosille 2026–2029, alueellisen neuvolasuunnitelma vuosille 2026-2029 sekä valiokuntien ja vaikuttamistoimielinten lausunnot.

### **Ehdotus**

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se

1. hyväksyy liitteenä olevan lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman vuosille 2026–2029,
2. hyväksyy liitteenä olevan alueellisen neuvolasuunnitelman vuosille 2026-2029.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

**Aluehallitus, § 142, 11.05.2026**

**Aluevaltuusto, § 69, 15.06.2026**

**§ 69**

**Sisä-Suomen yhteistyöalueen strateginen TKKIO-ohjelma vuosille 2026-2028**

13483/2026

**Aluehallitus, 11.05.2026, § 142**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Kati Kristiansson, TUTKIMUS- JA KEHITYSJOHTAJA, kati.kristiansson@pirha.fi

Liitteet

1 TKKIO strateginen ohjelma

Sisä-Suomen yhteistyöalueen (YTA) hyvinvointialueiden (Pirkanmaa, Kanta-Häme ja Etelä-Pohjanmaa) yhteinen strateginen YTA-TKKIO-ohjelma 2026–2028 kokoaa yhteen tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen, innovaatioiden ja osaamisen (TKKIO) yhteistyön tavoitteet, keskeiset toimenpiteet ja seurannan. Ohjelma täydentää yhteistyöalueen sopimuksen TKKIO-osiota ja täsmentää, miten yhteistyötä tehdään alueiden yhteiseksi hyödyksi. Ohjelma tukee hyvinvointialueiden omien strategioiden toteuttamista sekä hyvinvointialueiden valtakunnallisten tavoitteiden saavuttamista. Se luo myös yhteisen viitekehyksen korkeakoulu- ja tutkimuslaitosyhteistyölle sekä yritys- ja innovaatioyhteistyölle.

Ohjelma on valmisteltu yhteistyössä hyvinvointialueiden asiantuntijoiden ja johtoryhmien kanssa hyödyntäen mm. työpajatyöskentelyä ja olemassa olevia muita yhteistyörakenteita. Ohjelma on käsitelty Pirkanmaan hyvinvointialueen tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunnassa 11.9.2025. Ohjelma on käsitelty YTA-johtoryhmässä 4.5. ja etenee sieltä edelleen hyvinvointialueiden toimivaltaisten viranomaisten päätettäväksi. Pirkanmaan hyvinvointialueella strategisten ohjelmien hyväksyminen kuuluu aluevaltuuston toimivaltaan.

Ohjelmassa kuvataan yhteinen toimintaympäristö ja yhteistyön toimintaperiaatteet, sovitaan keskeisistä rooleista sekä määritellään osa-alueittain tavoitteet, keskeiset toimenpiteet ja alustavat mittarit, joiden avulla ohjelmatyön edistymistä seurataan. Ohjelman toimeenpanoa varten YTA:n TKI-alatyöryhmän alaisuuteen perustetaan osa-aluekohtaiset työryhmät, jotka laativat konkreettiset toimeenpanosuunnitelmat (mm. aikataulutus, vastuut, resursointi ja yhteistyökumppanit) ja vievät ne YTA-johtoryhmän käsiteltäviksi ja hyväksyttäväksi. Ohjelman toteutumista seurataan osana YTA-tason säännöllistä raportointia ja sitä päivitetään tarvittaessa toimintaympäristön muutosten perusteella.

Ohjelman tavoitteena on vahvistaa yhteistyöalueen TKKIO-toiminnan vaikuttavuutta, yhdenmukaistaa toimintamalleja ja lisätä yhteiskehittämistä siten, että tulokset ovat skaalattavissa ja hyödynnettävissä kaikilla YTA-alueilla. Ohjelma luo myös pohjan yhteisille kokeiluille ja hankkeille sekä osaamisen kehittämiseksi ja tutkimus- ja kehittämisympäristöjen hyödyntämiselle. Mittarit ja sovittu seurantarakenne mahdollistavat edistymisen läpinäkyvän arvioinnin ja tukevat päätöksentekoa jatkotoimista.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Liitteenä strateginen YTA-TKKIO-ohjelma 2026–2028. Oheismateriaalina esittelydiat.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan yhteistyöalueen strategisen TKKIO-ohjelman vuosille 2026–2028.

### **Kokouskäsitely**

Kokouksessa asiantuntijana tutkimus- ja kehittämisjohtaja Kati Kristiansson.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

## **Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 69**

### Liitteet

1 TKKIO strateginen ohjelma

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 11.5.2026 § 142.

Liitteenä strateginen YTA-TKKIO-ohjelma 2026–2028. Oheismateriaalina esittelydiat.

### **Ehdotus**

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan yhteistyöalueen strategisen TKKIO-ohjelman vuosille 2026–2028.

### **Kokouskäsitely**

Tämä asia käsiteltiin valtuuston päätöksen mukaisesti §:n 61 jälkeen. Tämän jälkeen jatkettiin esityslistan käsittelyä numerojärjestyksessä.

Muutokset aluevaltuuston kokoonpanossa asian käsittelyn aikana:

- Valtuutettu Erja Pelkonen poistui kokouksesta, paikka jäi tyhjäksi. Valtuuston vahvuus 77 valtuutettua.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Aluehallitus, § 157, 25.05.2026**  
**Aluevaltuusto, § 70, 15.06.2026**

**§ 70**

**Asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman raportti 2025**

12142/2026

**Aluehallitus, 25.05.2026, § 157**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Marika Järvinen, ASIAKASKOKEMUSPÄÄLLIKKÖ, marika.jarvinen@pirha.fi

Liitteet

- 1 Diaesitys\_AO-ohjelman raportti 2025
- 2 AO-ohjelman raportti 2025

Asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelma kuvaa asiakaskokemuksen johtamisen ja asukasosallistumisen toteuttamista Pirkanmaan hyvinvointialueella strategiakaudella 2023–2025. Asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman strategian mukaisina toimeenpanon tavoitteina on, että asiakaskokemuksen mittaaminen sekä hyödyntäminen on yhtenäistä ja tavoitteellista koko hyvinvointialueella. Lisäksi tavoitteena on, että osallistuminen palveluiden kehittämiseen on helppoa ja osa henkilöstön ja asukkaiden arkea. Vuoden 2025 aikana monipuolistettiin ja laajennettiin asiakaskokemustiedon keruuta, jatkettiin asiakaslähtöisen kulttuurin, asiakaskokemustiedon hyödyntämisen sekä osallistumisen edistämistä.

Asiakkaiden suositteluhaluus (Net Promotor Score, NPS) hyvinvointialueen mitatuissa palveluissa oli 73,6, joka on erinomainen. Laskennassa ovat mukana arviot, jotka on saatu tekstiviestikyselyllä sairaalapalveluista, suun terveydenhuollosta, digiklinikasta, Tekonivelsairaala Coxasta ja Sydänsairaala. Lisäksi mukana ovat soteasemilla ja sairaaloiden aulatiloissa asiakaspalautelaitteilla annetut arviot sekä yksiköille tai palveluille räätälöidystä kyselyistä kerätyt arviot. Räätälöidyillä kyselyillä kerätään palautetta muun muassa vammaispalveluissa, pelastuspalveluissa, ensihoidossa ja neuvolassa sekä läheisiltä.

Suositteluhaluuden tekstiviestikyselyn laajennus aloitettiin avoterveydenhuollon asiakkaille vuoden 2025 lopulla. Sosiaalipalveluiden asiakastietojärjestelmä Sagan käyttöönotto hyvinvointialueella on siirtynyt, joten tekstiviestikeruuta ei voitu laajentaa alkuperäisen suunnitelman mukaisesti sosiaalipalveluihin vuoden 2025 aikana. Asiakaspalautteen keräämistä on vuosina 2023–2025 edistetty *Asiakaspalautteen keruu* -projektissa, joka oli osa Hoppu-hanketta (Suomen kestävän kasvun ohjelma, RRP). Projektissa on systematisoitu palautteen keruuta ja käsittelyä sekä luotu mahdollisuuksia erilaisille asiakkaille ja asiakasryhmille antaa palautetta heille soveltuvin keinoin. Hankkeessa kuvattiin myös malli, jossa yksittäisten yksiköiden toteuttamien kyselyjen tuotokset kerätään koko organisaatiota hyödyttäväksi tiedoksi. Projektin päätyttyä kehittämistyö on tuotu osaksi hyvinvointialueen jatkuvaa toimintaa. Palautteiden ja asiakaskokemustiedon

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

perusteella on kehitetty muun muassa toimintamalleja, kirjaamista, tietosuojaa, kohtaamista, viestintää, opastusta ja ohjeistusta. Palautteen perusteella on myös välitetty runsaasti positiivista palautetta henkilöstölle.

Asiakaslähtöisen kulttuurin edistämiseksi vuonna 2025 käynnistettiin aiempien koulutusten tueksi soveltavan tason valmennus, joka antaa eväitä asiakaslähtöiseen kehittämiseen.

Huhtikuussa 2025 asiakaslähtöisyyttä edistävä verkosto lanseerattiin hyvinvointialueen laajuiseksi toimintamalliksi. Verkostossa on 120 osallistujaa (tammikuu 2026).

Uudet osallistumisen menetelmät, kuten asukaspaneeli, vakiinnutettiin pysyviksi toimintatavoiksi vuoden 2025 aikana. Voxit-osallistumisalustan, jolla voidaan luoda asukkaiden mielipideryhmiä, raportointia sujuvoitettiin ja yhdenmukaistettiin. Osallistumisen menetelmien saavutettavuutta edistettiin yhdessä asukkaiden, henkilöstön järjestöjen, vaikuttamistoimielinten ja valiokuntien kanssa. Asukaspooliin saatiin uusia asukkaita, jäseniä on nyt 1 400. Poolilaiset saavat kutsuja erilaisiin osallistumisen mahdollisuuksiin. Asukaspoolin jäsenmäärä jäi arvioidusta eikä markkinointi sosiaalisen median ja pirha.fi-sivujen kautta tehonnut toivotulla tavalla. Asukaspoolin uusi vuorovaikutteinen kanava otetaan käyttöön vuoden 2026 aikana, jonka odotetaan lisäävän jäsenmäärää.

Asukkaiden kokemuksista, liittyen osallistumiseen Pirhan toimintaan, toteutettiin kysely vuoden 2025 lopulla. Osallistumisen menetelmiä koetaan olevan hyvin tarjolla ja ne koetaan tarpeellisiksi, mutta osallistumisen vaikuttavuudessa on parantamisen varaa. Tätä tarvetta varten vuonna 2025 valmistui uusi ohje osallistumisen vaikuttavuuden arviointiin. Ohje auttaa arvioimaan, miten asukkaiden osallistuminen toimii ja millaista vaikuttavuutta osallistumisella saadaan aikaan.

Vuonna 2025 viestittiin palautekanavien kehittämisestä hyvinvointialueen *Osallistu ja vaikuta* -sivustolla. Lisäksi uutisoitiin laajasti kokemustoiminnasta ja asukaspoolista. Asukkaille viestittiin myös toisesta puntaroivasta asukaspaneelistä, jossa käsiteltiin hoidon jatkuvuutta. Teemaviestintää toteutettiin muun muassa *Lasten oikeuksien viikolla*, jolloin nostettiin esiin lasten ja nuorten osallistumismahdollisuuksia hyvinvointialueen toimintaan.

Liitteinä asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman raportti 2025 ja esittelydiat.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

1. merkitä tiedoksi asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman raportin 2025,
2. esittää, että aluevaltuusto merkitsee tiedoksi asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman raportin 2025.

### **Kokouskäsitely**

Kokouksessa asiantuntijana asiakaskokemuspäällikkö Marika Järvinen.

### **Päätös**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Päätösesitys hyväksyttiin.

### **Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 70**

Liitteet

- 1 AO-ohjelman raportti 2025
- 2 Diaesitys\_AO-ohjelman raportti 2025

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 25.5.2026 § 157.

Liitteinä asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman raportti 2025 ja esittelydiat.

#### **Ehdotus**

Aluehallitus päätti esittää, että aluevaltuusto merkitsee tiedoksi asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman raportin 2025.

#### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Aluehallitus, § 158, 25.05.2026**  
**Aluevaltuusto, § 71, 15.06.2026**

**§ 71**

**Asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelma 2026-2029**

7947/2026

**Aluehallitus, 25.05.2026, § 158**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Marika Järvinen, ASIAKASKOKEMUSPÄÄLLIKKÖ, marika.jarvinen@pirha.fi

Liitteet

- 1 AO-ohjelma 2026-2029
- 2 Diaesitys\_AO\_ohjelma2026-2029

Laki hyvinvointialueesta (29§) linjaa vahvasti osallistumista. Pirkanmaan hyvinvointialueen strategia ohjaa asiakaslähtöiseen toimintaan ja osallistumiseen. Hallintosäännön 12 §:n mukaisesti asiakkuus- ja laatujaoston on valmistellut osaltaan aluehallitukselle asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelmaa. Ohjelman valmisteluun on otettu mukaan laajasti asukkaita, asiakkaita, henkilöstöä ja sidosryhmiä. Yhteiskehittämisellä on tunnistettu haasteita ja kehittämistarpeita, joihin ohjelman toimenpiteillä haetaan parannusta.

Ohjelma luo osaltaan systemaattisuutta ja yhdenmukaisuutta strategian kärjen ”Tärkeintä ihminen” toimeenpanoon. Ihmisläheisyys on ohjelman kulttuurinen arvo, joka ohjaa asiakaslähtöisyyden käytännön toteutumista. Asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman strategian tavoitteena on, että toimimme asiakaslähtöisesti ja arvostavasti. Tavoitteena on myös, että kehitämme palveluita yhdessä asukkaiden ja henkilöstön kanssa. Nämä kokonaisuudet sisältävät useita kehittämistoimia ja niihin liittyviä toimenpiteitä, jotka kuvataan ohjelmassa. Ohjelman tavoitteena on rakentaa yksittäisten asiakaskokemuksen ja osallistumisen toimenpiteistä kokonaisuutta, joiden osat tukevat toisiaan ja vahvistavat toimenpiteiden vaikuttavuutta.

Liitteinä asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelma 2026-2029 ja esittelydiat.

**Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se hyväksyy asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman 2026-2029.

**Kokouskäsitely**

Kokouksessa asiantuntijana asiakaskokemuspäällikkö Marika Järvinen.

**Päätös**

Päätösesitys hyväksyttiin.

**Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 71**

Liitteet

- 1 AO-ohjelma 2026-2029

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

2 Diaesitys\_AO\_ohjelma2026-2029

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 25.5.2026 § 158.

Liitteinä asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelma 2026-2029 ja esittelydiat.

### **Ehdotus**

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se hyväksyy asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman 2026-2029.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Aluehallitus, § 120, 13.04.2026**  
**Aluevaltuusto, § 52, 27.04.2026**  
**Aluevaltuusto, § 72, 15.06.2026**

## § 72

### Vastaus valtuustoaloitteeseen - Pirhan ei tule mainostaa Pride-aatetta

404/2025

### Aluehallitus, 13.04.2026, § 120

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Vilma Kiilunen, HALLINTOJURISTI, vilma.kiilunen@pirha.fi  
Heidi Pyykkönen, HALLINTOPÄÄLLIKKÖ, heidi.pyykkonen@pirha.fi  
Elina Kinnunen, VIESTINTÄJOHTAJA, elina.kinnunen@pirha.fi  
Tuukka Salkoaho, STRATEGIA- JA YHTEISKUJOHTAJA, tuukka.salkoaho@pirha.fi

#### Liitteet

- 1 Valtuustoaloite\_ Pirhan ei tule mainostaa Pride-aatetta
- 2 Vastaus valtuustoaloitteeseen - Pirhan ei tule mainostaa Pride-aatetta

Valtuutettu Mia Joki (KD) ja muut allekirjoittaneet ovat jättäneet aluevaltuuston kokouksessa 3.11.2025 valtuustoaloitteen "Pirhan ei tule mainostaa Pride-aatetta". Aloitteessa esitetään, että Pirkanmaan hyvinvointialueen ei tulisi jatkossa tukea, mainostaa tai osallistua Pride-toimintaan. Aloitteen mukaan Pride-yhteistyön voidaan tulkita antavan epäsuoraa tukea järjestöjen tavoitteille, jotka herättävät kansalaisten keskuudessa jakautuneita mielipiteitä. Aloitteessa toivotaan, ettei hyvinvointialue tukisi tai markkinoisi Pride-toimintaa, jotta viranomaisviestintä koettaisiin tasapuoliseksi kaikkia asiakas- ja väestöryhmiä kohtaan.

Vastaus valtuustoaloitteeseen on valmisteltu vaikuttamisen ja viestinnän sekä hallinnon yhteistyönä. Vastaus on käsitelty konsernipalveluiden johtoryhmässä sekä hyvinvointialueen johtoryhmässä.

Liitteenä valtuustoaloite ja siihen valmisteltu vastaus.

#### Ehdotus

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee aloitteeseen laaditun vastauksen tiedoksi.

#### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

### Aluevaltuusto, 27.04.2026, § 52

#### Liitteet

- 1 Valtuustoaloite\_ Pirhan ei tule mainostaa Pride-aatetta
- 2 Vastaus valtuustoaloitteeseen - Pirhan ei tule mainostaa Pride-aatetta

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 13.4.2026 § 120.

Liitteenä valtuustoaloite ja siihen valmisteltu vastaus.

### **Ehdotus**

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee aloitteeseen laaditun vastauksen tiedoksi.

### **Kokouskäsittely**

Puheenjohtaja esitti, että asia siirretään käsiteltäväksi seuraavassa kokouksessa 15.6.2026. Hyväksyttiin yksimielisesti.

### **Päätös**

Aluevaltuusto päätti siirtää asian käsiteltäväksi seuraavassa kokouksessa 15.6.2026.

## **Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 72**

Liitteet

- 1 Valtuustoaloite\_ Pirhan ei tule mainostaa Pride-aatetta
- 2 Vastaus valtuustoaloitteeseen - Pirhan ei tule mainostaa Pride-aatetta

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 13.4.2026 § 120.

Liitteenä valtuustoaloite ja siihen valmisteltu vastaus.

### **Ehdotus**

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee aloitteeseen laaditun vastauksen tiedoksi.

### **Kokouskäsittely**

Valtuutettu Sirpa Pursiainen-Hautala esitti, että asia palautetaan valmisteluun.

Kannatus: Kauko Turunen, Mia Joki, Henna Palin, Marika Puolimatka ja Jocka Träskbäck.

Puheenjohtajan äänestysesitys: Asian palautus valmisteluun JAA, asian käsittelyn jatkaminen EI. Hyväksyttiin.

Äänestyksessä annettiin 27 JAA-ääntä, 48 EI-ääntä ja 2 TYHJÄÄ-ääntä. Asian käsittelyä jatkettiin.

### **Äänestykset**

Palautus JAA, käsittelyn jatkaminen EI

### **Jaa**

Mats Uotila  
Veli-Matti Ahtiainen  
Joona Paija  
Klaus Myllymäki  
Mia Joki  
Hanna Holma

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Sirpa Pursiainen-Hautala  
Arto Lampinen  
Janne Ojala  
Jari Andersson  
Ilkka Jäntti  
Katariina Pylsy  
Veijo Niemi  
Kauko Turunen  
Reijo Koskela  
Minna Talvitie  
Marika Puolimatka  
Juho Ojares  
Minna Sarvijärvi  
Rainer Zeitlin  
Jocka Träskbäck  
Riitta Kuismanen  
Henna Palin  
Taru Kaaja  
Petra Schulze-Steinen  
Touko Sikala  
Miia Kinnari  
**Ei**  
Hanna-Maria Grann  
Joni Kumlander  
Jaana Heikkilä-Halkola  
Jussi Ahonen  
Milka Hanhela  
Ilkka Porttikivi  
Kukka Kunnari  
Kirsi Kaivonen  
Petri Siuro  
Taru Tolvanen  
Henri Backman  
Mikko Franssila  
Perttu Jussila  
Sinikka Torkkola  
Olga Haapa-aho  
Lauri Lindén  
Sami Ahola  
Aino Halinen  
Jouni Sirén  
Anne Nyman  
Johanna Loukaskorpi  
Anneli Taina  
Julia Sangervo  
Hanna Tainio  
Jenni Jokinen  
Mikko Airo  
Anita Huhtala

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Roope Lehto  
Markku Virkamäki  
Petra Aalto  
Hanna Sareila  
Mikko Aaltonen  
Heidi Jakara  
Tuula Petäkoski-Hult  
Mira Hirvonen  
Marika Ala-Herttuala  
Leena Saarela  
Vesa Eskola  
Ida Leino  
Tiina Wesslin  
Atte Virolainen  
Laura Vänskä  
Lotta Hamari  
Anne-Mari Jussila  
Sofia Vikman  
Atanas Aleksovski  
Leena Kostainen  
Leena Mankkinen

**Tyhjä**

Antti Ivanoff  
Riina-Eveliina Eskelinen

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Eriävä mielipide**

Varavaltuutettu Mia Joki jätti päätökseen eriävän mielipiteen.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Aluehallitus, § 121, 13.04.2026**  
**Aluevaltuusto, § 53, 27.04.2026**  
**Aluevaltuusto, § 73, 15.06.2026**

### § 73

## Vastaus valtuustoaloitteeseen - Avoimen dialogin hoitomallin käyttöönotto Pirkanmaan hyvinvointialueella

404/2025

### Aluehallitus, 13.04.2026, § 121

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Hanna-Mari Alanen, YLILÄÄKÄRI, hanna-mari.alanen@pirha.fi  
Juha Ahonen, KOORDINOINTIPÄÄLLIKKÖ, juha.ahonen@pirha.fi  
Kaisa Luoto, VASTUUALUEJOHTAJA, kaisa.luoto@pirha.fi

#### Liitteet

- 1 Valtuustoaloite koskien avoimen dialogin hoitomallin käyttöönottoa Pirkanmaan hyvinvointialueella
- 2 Vastaus valtuustoaloitteeseen Avoimen dialogin malli

Valtuutettu Maija-Sofia Ulmanen (Vapauden liitto) on jättänyt valtuustoaloitteen avoimen dialogin hoitomallin käyttöönotosta aluevaltuustossa 29.4.2025. Aloitteen on allekirjoittanut neljä muuta allekirjoittajaa. Valtuustoaloite on liitteenä.

Vastausta valtuustoaloitteeseen on valmisteltu psykiatrian toimialueen toimialuejohtaja Hanna-Mari Alasen, psykiatrian koordinointipäällikkö Juha Ahosen, mielenterveys- ja päihdepalvelujen avopalvelujen vastuualuejohtaja Kaisa Luodon, Tampereen yliopiston psykiatrian professori Samuli Saarnin sekä Tampereen yliopiston sosiaalipsykiatrian professori Sami Pirkolan toimesta. Valtuustoaloitteen johdosta annettu vastaus on liitteenä.

Vastausluonnosta on käsitelty Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunnan kokouksessa 11.11.2025 (§ 24). Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta päätti merkitä tiedoksi valtuustoaloitteeseen liittyvän vastausluonnoksen.

Liitteenä valtuustoaloite ja siihen laadittu vastaus.

#### Ehdotus

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee aloitteeseen laaditun vastauksen tiedoksi.

#### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

### Aluevaltuusto, 27.04.2026, § 53

#### Liitteet

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

- 1 Valtuustoaloite koskien avoimen dialogin hoitomallin käyttöönottoa Pirkanmaan hyvinvointialueella
- 2 Vastaus valtuustoaloitteeseen Avoimen dialogin malli

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 13.4.2026 § 121.

Liitteenä valtuustoaloite ja siiheen laadittu vastaus.

### **Ehdotus**

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee aloitteiseen laaditun vastauksen tiedoksi.

### **Kokouskäsittely**

Puheenjohtaja esitti, että asia siirretään käsiteltäväksi seuraavassa kokouksessa 15.6.2026. Hyväksyttiin yksimielisesti.

### **Päätös**

Aluevaltuusto päätti siirtää asian käsiteltäväksi seuraavassa kokouksessa 15.6.2026.

## **Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 73**

Liitteet

- 1 Valtuustoaloite koskien avoimen dialogin hoitomallin käyttöönottoa Pirkanmaan hyvinvointialueella
- 2 Vastaus valtuustoaloitteeseen Avoimen dialogin malli

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 13.4.2026 § 121.

Liitteenä valtuustoaloite ja siiheen laadittu vastaus.

### **Ehdotus**

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee aloitteiseen laaditun vastauksen tiedoksi.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 74**

### **Aluevaltuutettujen aloitteet**

16688/2026

#### Liitteet

- 1 Valtuustoaloite\_Johtavien viranhaltijoiden valintaprosessin uudistaminen\_Kokoomuksen ryhmä ym.
- 2 Valtuustoaloite\_henkilökohtaisen avun palvelusetelin kehittämiseksi\_Hanhela ym.
- 3 Valtuustoaloite\_Tekoälyllä ja agenteilla tuottavuusloikka\_Ivanoff ym.
- 4 Valtuustoaloite\_Pirkanmaan hyvinvointialueen hallinnon keventämisestä ja prosessiorganisaatioon siirtymisestä\_Jänntti ym.
- 5 Valtuustoaloite\_Perheiden varhaisesta tuesta on huolehdittava myös sosiaalihuoltolain muuttuessa\_Vihreä ryhmä ym.
- 6 Valtuustoaloite\_Lasten nuorten ja perheiden terveyden edistäminen\_Keskustan ryhmä
- 7 Valtuustoaloite\_Hatanpään ja Koukkuniemen investointien kokonaistaloudellisesta arvioinnista sekä tulevaisuuden tilatarpeen selvittämisestä\_Keskustan ryhmä

Hallintosäännön 119 §:n mukaan kokouskutsussa mainittujen asioiden käsittelyn jälkeen valtuustoryhmällä ja valtuutetulla on oikeus tehdä kirjallisia aloitteita hyvinvointialueen toimintaa ja hallintoa koskevissa asioissa.

Aloite toimitetaan aluevaltuuston sihteeristön sähköpostiin (aluevaltuusto@pirha.fi) ennen kokouksen alkamista. Aloitteen jättäneen valtuutetun tehtävänä on varmistaa, että aloitteessa mukana olevat valtuutetut ovat antaneet tähän suostumuksensa.

Puheenjohtaja toteaa jätetyt aloitteet.

Aloite on, sitä enempää käsittelemättä, lähetettävä aluehallituksen valmisteltavaksi. Aluevaltuusto voi päättää, että aloitteessa tarkoitettun asian valmistelusta käydään lähetekeskustelu.

#### **Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää merkitä tiedoksi kokouksessa mahdollisesti jätettävät valtuustoaloitteet.

#### **Päätös**

Aluevaltuusto päätti merkitä tiedoksi ja vastaanotetuiksi liitteenä olevat valtuustoaloitteet:

1. Valtuustoaloite - Johtavien viranhaltijoiden valintaprosessin uudistaminen / Leena Kostiainen Kokoomuksen aluevaltuustoryhmän puolesta sekä 9 muuta allekirjoittajaa
2. Valtuustoaloite henkilökohtaisen avun palvelusetelin kehittämiseksi / Milka Hanhela (vas) ja 3 muuta allekirjoittajaa
3. Valtuustoaloite - Tekoälyllä ja agenteilla tuottavuusloikka / Antti Ivanoff (kok) ja 22 muuta allekirjoittajaa
4. Valtuustoaloite Pirkanmaan hyvinvointialueen hallinnon keventämisestä ja prosessiorganisaatioon siirtymisestä / Iikka Jänntti (kok) ja 22 muuta allekirjoittajaa

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

5. Valtuustoaloite - Perheiden varhaisesta tuesta on huolehdittava myös sosiaalihuoltolain muuttuessa - säilytetään perheneuvolatoiminta / Anita Huhtala Pirkanmaan Vihreän aluevaltuustoryhmän puolesta sekä 4 muuta allekirjoittajaa
6. Valtuustoaloite lasten, nuorten ja perheiden terveyden edistämiseksi kaikissa Pirkanmaan kunnissa / Minna Talvitie Keskustan aluevaltuustoryhmän puolesta
7. Valtuustoaloite Hatanpään ja Koukkuniemen investointien kokonaistaloudellisesta arvioinnista sekä tulevaisuuden tilatarpeen selvittämisestä / Reijo Koskela Keskustan aluevaltuustoryhmän puolesta

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## Aluevalitusohje

§58, §60, §63, §64, §66, §67, §68, §69, §71

## Aluevalitusohje

Aluevalituksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä hyvinvointialueen jäsen.

Hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä oikaisuvaatimuksen ja aluevalituksen saa tehdä myös yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen.

Aluevalituksen saa tehdä sillä perusteella, että päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä, päätöksen tehnyt viranomainen on ylittänyt toimivaltansa tai päätös on muuten lainvastainen.

## Valitusviranomainen

Hämeenlinnan hallinto-oikeus

Postiosoite:

Raatihuoneenkatu 1

13100 Hämeenlinna

Puhelin: 029 56 42210

Valituksen Hämeenlinnan hallinto-oikeuteen voi tehdä hallinto- ja erityistuoimioistuinten asiointipalvelussa, postitse tai sähköpostitse.

Asiointipalvelu: [asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet](https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet). Sähköinen asiointipalvelu on tietoturvallinen tapa toimittaa salassa pidettäviä ja arkaluonteisia asiakirjoja.

Sähköpostiosoite: [hameenlinna.hao@oikeus.fi](mailto:hameenlinna.hao@oikeus.fi). Erityisesti salassa pidettävien ja arkaluontoisten asiakirjojen osalta on suositeltavaa käyttää ensisijaisesti sähköistä asiointipalvelua tai [oikeusministeriön turvapostia](#).

## Valitusaika

Valitus on tehtävä **30 päivän** kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Viranomaiselle toimitetun sähköisen asiakirjan katsotaan saapuneen määräajassa, jos asiakirja saapuu viimeistään määräajan viimeisen päivän aikana. Paperinen valituskirjelmä on toimitettava valitusviranomaiselle viimeistään valitusajan viimeisenä päivänä ennen valitusviranomaisen aukioloajan päättymistä.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, kolmen päivän kuluttua sähköpostin lähettämisestä tai saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Tiedoksiantopäivää tai sitä päivää, jona päätös on asetettu nähtäväksi, ei lueta määräaikaan. Jos valitusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa valituksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

### **Valitusasiakirjat**

Valituskirjelmässä on ilmoitettava

- päätös, johon haetaan muutosta
- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi
- muutosvaatimuksen perusteet
- mihin valitusoikeus perustuu, jos valituksen kohteena oleva päätös ei kohdistu valittajaan.

Valituksessa on lisäksi ilmoitettava valittajan nimi, henkilötunnus tai yritys- ja yhteisötunnus sekä yhteystiedot. Myös kotikunta on hyvä ilmoittaa. Jos puhevaltaa käyttää valittajan laillinen edustaja tai asiamies, myös tämän yhteystiedot on ilmoitettava. Yhteystietojen muutoksesta on valituksen vireillä ollessa ilmoitettava viipymättä hallintotuomioistuimelle.

Valituksessa on ilmoitettava myös sähköinen tai mahdollinen muu osoite, johon oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat voidaan lähettää (prosessiosoite). Valituksen tai muun asiakirjan toimittaminen hallintotuomioistuimen sähköiseen asiointipalveluun katsotaan ilmoitukseksi sähköisen asiointipalvelun käyttämisestä prosessiosoitteena. Jos valittaja on ilmoittanut enemmän kuin yhden prosessiosoitteen, voi hallintotuomioistuin valita, mihin ilmoitetuista osoitteista se toimittaa oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat.

Valitukseen on liitettävä:

1. valituksen kohteena oleva päätös valitusosoituksineen;
2. selvitys siitä, milloin valittaja on saanut päätöksen tiedoksi, tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta;
3. asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle. Valituskirjelmään on liitettävä asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.

### **Oikeudenkäyntimaksu**

Tuomioistuinmaksulain (1455/2015) nojalla muutoksenhakijalta peritään hallinto-oikeudessa kulloinkin voimassa oleva oikeudenkäyntimaksu. Linkki tuomioistuinmaksulakiin: [www.finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2015/20151455](http://www.finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2015/20151455)

Mikäli hallinto-oikeus muuttaa valituksenalaista päätöstä muutoksenhakijan eduksi, oikeudenkäyntimaksua ei peritä. Maksua ei myöskään peritä eräissä asiaryhmissä eikä myöskään mikäli asianosainen on muualla laissa vapautettu maksusta.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Muutoksenhakukielto**

§55, §56, §57, §59, §61, §62, §65, §70, §72, §73, §74

**Muutoksenhakukielto**

Oikaisuvaatimusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (Laki hyvinvointialueesta 141 §).